

**GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ**

**TIBBİ BİTKİLER, GELENEKSEL İLAÇLAR  
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ  
(GÜNTİBGİM)**

**2017 MALİ YILI BİRİM  
FAALİYET RAPORU**

Ocak 2018 / Gümüşhane

## BİRİM YÖNETİCİSİNİN SUNUŞU

Yönetimde rekabet edebilmek için Dünya’da meydana gelen gelişmeler mutlaka takip edilmelidir. Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşları planlamalar yapmalı, zayıf ve üstün yanlarını belirlemelidirler. Kendisini yeterince tanımayan teşkilatın etkin olması da beklenemez. Yeni kamu yönetimi anlayışında problemler önceden belirlenmeye, bu çerçevede vizyon oluşturmaya ve strateji geliştirmeye çalışılmaktadır. Kamu Mali Yönetim Reformu Süreci ile birlikte kamuda “Stratejik Planlama” dönemi başlamıştır. Bu süreci stratejik planlama, performans esaslı bütçeleme ilkeleri, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu unsurlarıyla ifade edebiliriz. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesi, Ülkemizde benimsenen yeni kamu yönetimi anlayışının en önemli göstergesidir. Kamu hizmetlerini yürütenlerin daha fazla sorumluluk üstlenmeleri, kamu idarelerinin performanslarının artması, yasama denetiminin daha etkin yerine getirilmesi hedeflenmektedir. Sonuçta faaliyet raporları, kamu kurum ve kuruluşlarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin de bir aracı olacaktır. Kamu idareleri, amaçlarını, hedeflerini ve faaliyetlerinin sonuçlarını faaliyet raporları sayesinde kamuoyu ile paylaşarak toplumun bilgilendirilmesi süreci de tesis edilmiş olacaktır. Bu amaçlarla hazırlanan 2017 yılı birim faaliyet raporumuz kamuoyuna sunulmuştur.

**Dr. Öğr. Üyesi AZER ÖZAD DÜZGÜN**  
**Müdür**

# İÇİNDEKİLER

## BİRİM YÖNETİCİSİNİN SUNUŞU

### I- GENEL BİLGİLER

- A- Misyon ve Vizyon
- B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C- İdareye İlişkin Bilgiler
  - 1- Fiziksel Yapı
  - 2- Teşkilat Yapısı
  - 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
  - 4- İnsan Kaynakları
  - 5- Sunulan Hizmetler
  - 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi
- D- Diğer Hususlar

### II- AMAÇ ve HEDEFLER

- A- İdarenin Amaç ve Hedefleri
- B- Temel Politikalar ve Öncelikler
- C- Diğer Hususlar

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

- A- Mali Bilgiler
  - 1- Bütçe Uygulama Sonuçları
  - 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
  - 3- Mali Denetim Sonuçları
  - 4- Diğer Hususlar
- B- Performans Bilgileri
  - 1- Faaliyet ve Proje Bilgileri
  - 2- Performans Sonuçları Tablosu
  - 3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
  - 4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi
  - 5- Diğer Hususlar

### IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A- Üstünlükler
- B- Zayıflıklar
- C- Değerlendirme

### V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

### EKLER

## GENEL BİLGİLER

### A- Misyon ve Vizyon

#### Misyon;

*Merkezimiz, zengin bir floraya sahip olan ülkemizde geçmişten günümüze geleneksel olarak ilaç yapımında kullanılan tıbbi ve endemik bitkilerin tespit edilerek, bu bitkilerin etken biyolojik aktif maddelerinin belirlenmesi, etken madde benzerlerinin kimyasal ve biyolojik yollarla sentezlenmesi ayrıca etkinliği kanıtlanmış tıbbi bitkilerin ilaç veya besin takviyesi olarak üretimine katkı sağlayıp Ülkemize katma değeri yüksek ürünler kazandırmayı hedeflemektedir.*

#### Vizyon;

*Modern teknolojinin sunduğu imkanları kullanarak, doğal bitki zenginliğimizin bilinmeyen tıbbi zenginliklerini bilimsel verilerle kanıtlayarak insan sağlığına hizmet eden örnek bir uygulama ve araştırma merkezi olmak.*

### B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

#### Enstitünün Kuruluş Mevzuatı

Gümüşhane Üniversitesi Tıbbi Bitkiler, Geleneksel İlaçlar Uygulama ve Araştırma Merkezi 01 Ağustos 2014 tarihinde yönetmeliği yayınlanarak, halk arasında yaygın olarak kullanılan tıbbi bitkilerin etken maddelerini belirleyerek bu bitkilerin daha etkili bir biçimde kullanılmaları amacıyla kurulmuştur.

#### İdari Yetki Görev ve Sorumluluklar

Ülkemizde tıbbi bitkilerin yetiştiği yerlerin belirlenmesi, tür tayininin yapılması ve geleneksel ilaç olarak tedavide kullanılmasını gerçekleştirmek, uygulamaya aktarmak, bitkilerde aktivite ve etken madde taramaları yapıp bileşik yapılarının belirlenmesi ve benzerlerinin kimyasal ve biyolojik yollarla sentezlenmesine imkan sağlamak, bölgesel sorunlar için çözüm üretmek ve dünyada bitkisel alanda tedavi amacı ile kullanılan ilaçların pazarını genişleterek Ülkemizde üretmek ve piyasayı yönlendirmeye yönelik araştırma ve eğitim çalışmaları yapmak, kullanılan materyallerde kalite ve standardizasyon denetimleri yapabilecek alt yapıyı oluşturmak, bu alanda kurumsal ve bireysel talepleri karşılamak amacı ile bölgesel ölçekte etüt, planlama ve danışmanlık hizmetleri vermektir.

## Mali Yetki Görev ve Sorumluluklar

### C- İdareye İlişkin Bilgiler 1-

#### Fiziksel Yapı

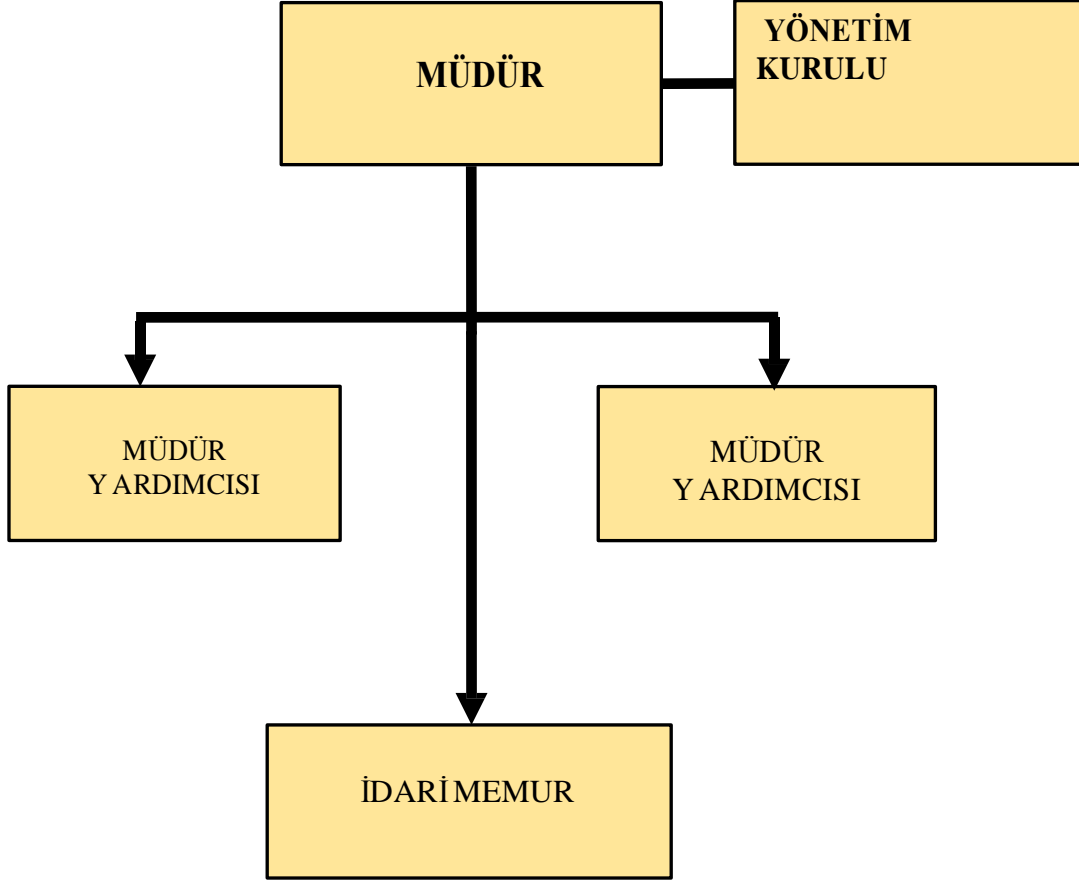
Tıbbi Bitkiler Geleneksel İlaçlar Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üniversitemizin Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesinin 2. katında hizmet vermektedir. Araştırma olanakları açısından Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi laboratuvarları, Sağlık Yüksekokulu bünyesindeki araştırma laboratuvarları ve Merkezi Araştırma Laboratuvarları olanaklarından yararlanılmaktadır.

#### İletişim

Gümüşhane Üniversitesi  
Tıbbi Bitkiler, Geleneksel İlaçlar Uygulama ve Araştırma Merkezi  
Gümüşhane  
Tel: 0456 233 10 00 - 1884

## 2- Teşkilat Yapısı (Teşkilat Şeması)

Uygulama ve araştırma merkezi, müdür, müdür yardımcıları ve idari memurdan oluşmaktadır. (Şekil 1).



## 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Araştırma olanakları açısından mühendislik ve doğa bilimleri fakültesi laboratuvarları, sağlık yüksekokulu bünyesindeki araştırma laboratuvarları ve merkezi araştırma laboratuvarları olanaklarından yararlanılmaktadır. Bu laboratuvarlardaki çeşitli cihazlar kullanılmaktadır.

#### 4- İnsan Kaynakları

Merkezimiz bir müdür ve iki müdür yardımcısı 8 öğretim üyesinden oluşan yönetim kurulu mevcuttur. Ayrıca araştırma merkezimizin faaliyet gösterdiği alanlarda çalışan üniversitemiz öğretim üyeleri paydaşımızdır.

##### 4.1- Yönetim Kurulu üyeleri

2017 Mali Yılı	
Unvan / Adı Soyadı	Görev(ler)
Dr. Öğretim Üyesi Azer ÖZAD DÜZGÜN	Müdür
Dr. Öğretim Üyesi Tuba ACET	Müdür Yardımcısı
Öğ.Gör.Uğur KARDİL	Müdür Yardımcısı
Dr. Öğretim Üyesi Zeynep AKAR	Üye
Doç. Dr. Afşin Ahmet KAYA	Üye
Öğr.Gör. Tuba EDA ARPA	Üye

#### 5- Sunulan Hizmetler

#### 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

## II- AMAÇ ve HEDEFLER

Tıbbi bitkiler, geleneksel ilaçlar uygulama ve araştırma merkezinin amacı; her türlü tıbbi bitkinin yetiştiği yerlerin belirlenmesi, tür tayininin yapılması ve geleneksel ilaç olarak tedavide kullanılmasını gerçekleştirmek, uygulamaya aktarmak, bitkilerde aktivite ve etken madde taramaları yapıp bileşik yapılarının belirlenmesi ve benzerlerinin kimyasal ve biyolojik yollarla sentezlenmesine imkan sağlamak, bölgesel sorunlar için çözüm üretmek ve dünyada bitkisel alanda tedavi amacı ile kullanılan ilaçların pazarını genişleterek Ülkemizde üretmek ve piyasayı yönlendirmeye yönelik araştırma ve eğitim çalışmaları yapmak, kullanılan materyallerde kalite ve standardizasyon denetimleri yapabilecek alt yapıyı oluşturmak, bu alanda kurumsal ve bireysel talepleri karşılamak amacı ile bölgesel ölçekte etüt, planlama ve danışmanlık hizmetleri vermektir.

### Hedefler

- Geleneksel tedavide ve ilaç yapımında kullanılan tüm doğal ürünlerin envanterinin çıkarılarak yerlerinin tespit edilmesini sağlamak.
- Tedavide etkinliği kanıtlanmış bitkilerin ve doğal ürünlerin üretime aktarılması ile hammadde üretimini arttırmak.
- İşlenmemiş olarak ihraç edilen tıbbi bitkilerin etken madde/karışım izolasyonları yapılması yoluyla katma değeri daha yüksek ihraç ürünü üretmek, üretme yollarını yaygınlaştırmak.
- Yine geleneksel tedavide kullanılan veya tedaviye yönelik etkinliğinin olabileceği düşünülen ama etkinlikleri kanıtlanmamış ürünlerin kanser başta olmak üzere hastalıklara karşı potansiyel tedavi edici özelliklerinin bilimsel olarak kanıtlanmasına yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak.
- Tıbbi bitkilerdeki etken maddelerin etki mekanizmalarını ortaya çıkaracak, etken maddelerin ilaç olarak alımı ve hedef dokuya dağılımı ile ilgili Ar-Ge yapmak.
- Bitkilerde tespit edilen biyoaktif maddelerin daha yüksek etkili türevlerinin ve benzerlerinin üretilmesinde teorik biyomolekül etkileşimleri ve kimyasal/biyolojik yollar konusunda Ar-Ge yapmak.
- Elde edilen materyallerin ilaç ve besin takviyesi olarak kullanımının önünü açarak katma değeri yüksek ürünler geliştirmek.
- Geliştirilen ürünlerin patentlenerek korunmasını sağlamak, tıbbi bitkiler ve onlardan üretilen maddelerin patentlenmesi konusunda eğitim programları düzenlemek.
- Üniversitenin merkez laboratuvarı ve biyomühendislik, gıda mühendisliği bölümü işbirliğinde, piyasada bulunan geleneksel ve bitkisel tıbbi ilaçların ve tıbbi ilaç olarak kullanılan diğer girdilerin kalite ve standart kontrollerini yapmak, uygunluk raporlarını hazırlamak.

- Laboratuvar analizleri, test ve deneyler yapmak, uygulama ve araştırmalar yürütmek, danışmanlık ve bilirkişilik hizmetleri vermek.
- Biyoteknolojik alışmalar için laboratuvarlar kurarak bitki ve ilaç üretimi politikaları doğrultusunda çalışmalar yapmak ve bölgenin bitki florasının kaynaklarının korunmasına yönelik tohum bankaları oluşturmak.
- Yeni, hızlı ve ucuz analiz ve araştırma yöntemleri geliştirmek.
- Merkezin kuruluş amacına uygun olarak yurt içinde ve yurt dışında niversiteler, araştırma kuruluşları ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği imkanlarını geliştirerek her türlü yayın yapmak, yayın çalışmalarına katılmak ve desteklemek, veri bankası ve dokümantasyon merkezi oluşturmak.

### ncelikler

Özellikle halk arasında tedavi amaçlı kullanılan tıbbi ve endemik bitkilerin belirlenmesi. Sağlık açısından etkili olan bu geleneksel bitkilerin haritasını oluşturmak. Gerekirse disiplinler arası çalışmalar yapılarak ve projeler üretilerek bu etken maddelerin ilaç sanayisine kazandırılmasını sağlamak.

## III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEğERLENDİRMELER

### A- Mali Bilgiler

### B- Performans Bilgileri Faaliyet

#### ve Proje Bilgileri

<b>GNTIBGİM</b>	Kitap	Periyodik Yayın	Elektronik Yayın	Diğerleri	Toplam
<b>TOPLAM</b>					

### Bilimsel Toplantılarla İlgili Faaliyetler

## IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEğERLENDİRİLMESİ

### A- stnlkler

Bu bölümde merkezimizin belirlenen güçlü yönlerine ve fırsatlarına yer verilmiştir.

#### **Birimin güçlü yanları**

- Nitelikli, dinamik, özverili ve uzman öğretim elemanlarının olması,
- Bölgemizde yapısı aydınlatılacak çeşitli bitkilerin çokça bulunması,
- Araştırma desteğinin ve online kütüphane olanaklarının yeterli olması,
- Yeni kurulmuş bir üniversite olmanın verdiği heyecan ve başarılı olma gayreti,

#### **B- Zayıflıklar**

Bu bölümde merkezimizin tespit edilen zayıf yönlerine ve karşılaşılması muhtemel sorunlara yer verilmiştir.

#### **Birimin zayıf yanları**

- Uygulama ve araştırma merkezimizde, etkin olarak çalışacak teknik elemanın olmaması,
- Merkezimiz adına kapsamlı bir laboratuvarın olmaması,

#### **C- Değerlendirme**

Bu bölümde uygulama ve araştırma merkezimiz için genel değerlendirmeye yer verilmiştir. Tıbbi bitkiler, geleneksel ilaçlar uygulama ve araştırma merkezi olarak, üniversitemizin sunduğu olanaklar kullanılarak, üstünlüklerin etkin bir şekilde uygulanması ve bununla birlikte zayıflıklarımızın da iyileştirilmesi hedeflenmiştir. Böylece insan sağlığı için değerli çalışmalar yapılacak. Bu çalışmalar sonucunda belirlenen tıbbi bitkiler ekonomimize kazandırılacaktır.

#### **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Amaç ve hedeflere ulaşabilmek için alınması gereken öneri ve tedbirler aşağıda sıralanmıştır.

- Öğretim üyelerinin ders yükünden dolayı, araştırmaların sürekliliği için çalışmalara destek olacak teknik elemanların alınmasına ihtiyaç vardır.
- Merkezimiz adına yapılan çalışmaların daha verimli olması için, gerekli madde ve malzemenin olduğu bir laboratuvara ihtiyaç vardır.

EKLER:

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara ve **“benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgilere”** dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Gümüşhane 12.03.2018

**Dr. Öğr. Üyesi Azer ÖZAD DÜZGÜN**  
**Müdür**