



# GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

2018-2022  
STRATEJİK PLANI

2020  
YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

GÜMÜŞHANE  
2021

## SUNUŞ

Bilindiği üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme" başlıklı 9. maddesinde: Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." hükmü bulunmaktadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesine dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 16. maddesinde "Kamu idareleri Temmuz ayının sonuna kadar stratejik plan izleme raporunu, takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar ise stratejik plan değerlendirme raporunu hazırlar. Stratejik plan değerlendirme raporu; hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek Mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığına gönderilir." hükmü bulunmaktadır.

2018-2022 yıllarını kapsayan Üniversitemiz Stratejik Planı gerekli hassasiyet ve özenle hem şehir hem bölge hem de ülkemiz için her şeyin daha iyi olması doğrultusunda hazırlanmıştır. Organik Tarım, Turizm ve Madencilik vizyonu ile şekillendirilen planımız bu kapsamda Eğitim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı ve Kurumsallaşma başlıkları ile 4 amaç altında 11 hedef ve 48 göstergeden oluşmaktadır. Hazırlanan planımız Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi kapsamında 6 aylık olarak izleme raporu yıllık olarak ise değerlendirme raporu hazırlanmaktadır.

Bu kapsamda hazırlanan 2020 Yılı Değerlendirme Raporu Üniversitemiz Senatosunun 24.02.2021 tarihli ve 270 sayılı kararıyla onaylanmıştır. Değerlendirme Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm arkadaşlarıma teşekkür eder başarılar dilerim.

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK

Rektör

## 1. GİRİŞ

Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2018-2022 dönemi Stratejik Planının altı aylık ve yıllık değerlendirmeleri yapılmaktadır. İlk altı aylık çalışmayı kapsayan Stratejik Plan İzleme Raporu temmuz ayı sonuna kadar hazırlanarak web sayfamızda yayımlanmaktadır. Sadece izleme amaçlı olan bu rapor yıllık raporun değerlendirilmesinde odak noktası olarak görülmez.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Ayrıca, değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

Hem izleme raporu hem de değerlendirme raporu için veriler bütün harcama birimlerinden alınmaktadır. Bu toplanan veriler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilir. Oluşturulan raporda Stratejik Plan hedef ve göstergelerinin ne ölçüde gerçekleşip gerçekleşmediği irdelenerek, düşük kalan göstergeler için sapma nedenleri ve alınacak önlemler ayrı ayrı belirtilmiştir. Artı puanlamada olan göstergeler için ise daha iyi seviyenin yakalanması kapsamında neler yapılması gerektiği gösterilmiştir.

Yıllık değerlendirmeyi kapsayan 2020 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Komisyonunca nihai hale getirilip Senatoya sunulması ardından mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmektedir.

## 2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

<b>A1</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	12,50%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Organik Tarım, Turizm ve Madencilik alanlarında önceki yılın değerlendirmesine göre %100 artış olmuştur. Fakat izleme dönemi değerine ulaşamamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Organik Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi / Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.1.1.1 Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Çalışmaları Yapan Ön Lisans ve Lisans Bölüm/Program Sayısı (Aktif)</b>	25%	5	7	6	50,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olması nedeniyle bölümleri tercih etme oranlarında ciddi düşüşler olmuştur.				
	2) Hedeflenen bölümlere öğrenci talebi olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana geldi.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim olmuştur. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı vardır				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) İhtiyaçta belirtilen laboratuvar ihtiyacı, programın ilçeye taşınması nedeniyle yeni bir oluşum içerisindeydi				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığı için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

<b>A1</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Organik Tarım, Turizm ve Madencilik alanlarında önceki yılın değerlendirmesine göre öğrenci sayısında artış olmuştur. Fakat izleme dönemi değerine ulaşamamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Organik Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi / Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.1.1.2 Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Çalışmaları Yapan Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı</b>	25%	1.321	1.430	215	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olması nedeniyle bölümleri tercih etme oranlarında ciddi düşüşler olmuştur.				
	2) Hedeflenen bölümlere öğrenci talebi olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana geldi.				
	3) Öğrenci tercih etmediğinden hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı vardır				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) İhtiyaçta belirtilen laboratuvar ihtiyacı, programın ilçeye taşınması nedeniyle yeni bir oluşum içerisindedir				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığı için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

<b>A1</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	25,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Öğrencilerin sağlık, spor, edebiyat ve ilahiyat bölümlere talebinin artması nedeniyle herhangi bir sapma olmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Artış olduğu için önlem düşünülmemektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.1.1.3 Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Dışındaki Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı</b>	25%	15.987	17.000	18.341	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmedi				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
	3) Öğretim üyesi ihtiyacı bazı birimler için karşılanmamıştır ancak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlarda belirtilen öğretim üyesi ihtiyacı kısmen karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) YÖK'ün belirlediği kriterler ve bölüm doluluk şartı ile çevre illerdeki çok sayıda üniversite ve program açılması kontenjanların yüksek olması nedeniyle ilerleyen yıllarda bu karar öğrenci sayısı açısından risk oluşturmaktadır				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi gerekmektedir				

<b>A1</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	YÖK'ün belirlediği, bölümler için öğrenci alım kriterleri nedeniyle öğrenci sayımızda düşüşe ve akabinde bölümlerin pasifleşmesine neden olmaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK e teklif edilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.1.1.4 Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Dışındaki Ön Lisans ve Lisans Bölüm/Program Sayısı</b>	25%	132	142	94	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olması nedeniyle bölümleri tercih etme oranlarında ciddi düşüşler olmuştur.				
	2) Hedeflenen bölümlere öğrenci talebi olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana geldi.				
	3) Öğretim üyesi ihtiyacı bazı birimler için karşılanmamıştır ancak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlarda belirtilen öğretim üyesi ihtiyacı kısmen karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olmadığına hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) YÖK'ün belirlediği kriterler ve bölüm doluluk şartı ile çevre illerdeki çok sayıda üniversite ve program açılması kontenjanların yüksek olması nedeniyle ilerleyen yıllarda bu karar öğrenci sayısı açısından risk oluşturmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK e teklif edilmesi gerekmektedir				

<b>A1</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.2</b>	2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak				
<b>H1.2 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle tüm dünyada kısıtlamalar olmasından kaynaklı seyahat engellerinin olması sebebiyle				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Dünya genelinde pandemi olmasından dolayı alınacak önlem düşünülmemiştir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Dış İlişkiler Birimi				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.1.2.1 Değişim Programına Katılan Öğrenci Sayısı</b>	25%	63	76	0	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle tüm dünyada kısıtlamalar olmasından kaynaklı iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir.				
	2) Değişiklik olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmuştur.				
	3) Pandemi nedeniyle öğrencilere değişim programları azalmıştır. Pandemi salgını tüm dünyayı etkisi altına almasından dolayı hedef ve performans göstergelerinde ciddi bir değişiklik yaşanmıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle performans göstergesi değerlerine ulaşamadı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamadı.				
	3) Olağandışı Covid-19 salgını sonucu hedeflere ulaşamadı. Salgının seyrine göre hedefler güncellenebilir.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle performans gösterge değerlerine ulaşamadı ve öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı olmadı.				
	3) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle salgınının tüm dünyadaki yayılımına paralel hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşabilir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Koronavirüs (Covid-19) salgın riski.				
	2) Öğrenci hareketliliğinin önemine yönelik yönetim desteğinin hocalar ve öğrenciler için devam etmesi ve bilgilendirme kanallarının artırılması				

<b>A1</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.2</b>	2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak				
<b>H1.2 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle tüm dünyada kısıtlamalar olmasından kaynaklı seyahat engellerinin olması sebebiyle				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Dünya genelinde pandemi olmasından dolayı alınacak önlem düşünülmemiştir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Dış İlişkiler Birimi- GÜSUD KOORDİNATÖRLÜĞÜ				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.1.2.2 Değişim Programına Katılan Personel Sayısı</b>	25%	4	7	0	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle tüm dünyada kısıtlamalar olmasından kaynaklı iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir.				
	2) Değişiklik olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmuştur.				
	3) Pandemi nedeniyle öğrencilere değişim programları azalmıştır. Pandemi salgını tüm dünyayı etkisi altına almasından dolayı hedef ve performans göstergelerinde ciddi bir değişiklik yaşanmıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle performans göstergesi değerlerine ulaşamadı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamadı.				
	3) Olağandışı Kovid-19 salgını sonucu hedeflere ulaşamadı. Salgının seyrine göre hedefler güncellenebilir.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle performans gösterge değerlerine ulaşmada ve öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı olmadı.				
	3) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle salgının tüm dünyadaki yayılımına paralel hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşabilir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Koronavirüs (Covid-19) salgın riski.				
	2) Alınması gereken tedbirler ulusal ve uluslararası boyuttadır.				

<b>A1</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.2</b>	2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak				
<b>H1.2 Performansı</b>	25,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedefte sapma olmamıştır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefte sapma olmadığı için alınacak önlem yoktur				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.1.2.3 Çift Anadal Yapan Öğrenci Sayısı</b>	25%	75	80	168	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların performans göstergesiyle ilgisi yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır				
	2) Tespitler ve ihtiyaçların performans göstergesiyle ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk olmadığı için sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir almaya gerek yoktur.				

<b>A1</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.2</b>	2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak				
<b>H1.2 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Öğrencini talep etmemesi				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Birimlerimizin oryantasyon eğitimleri sırasında farkındalık oluşturulması				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.1.2.4 Yandal Yapan Öğrenci Sayısı</b>	25%	115	125	10	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların performans göstergesiyle ilgisi yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır				
	2) Tespitler ve ihtiyaçların performans göstergesiyle ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır				
	2) Risk olmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir almaya gerek yoktur				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.1</b>	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
<b>H2.1 Performansı</b>	25,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedef gerçekleşmiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Herhangi bir önlem düşünülmemektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.1.1. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI Endekslerinde Taranan Dergi Sayısı (Wos'da İndekslenen Gümüşhane Üniversitesi Yayın Sayısı)</b>	25%	107	162	177	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Kütüphane veri tabanlarının nitelik ve nicelik bakımından güçlenmiştir ancak hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır				
	2) Kütüphane veri tabanlarının nitelik ve nicelik bakımından güçlenmesiyle ihtiyaçlar karşılanmıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaştığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Kalkınma planının 644. göstergesinde yayın faaliyetleri konusunda pozitif yönde etki bulunmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır				
	2) Risk olmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir almaya gerek yoktur				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.1</b>	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
<b>H2.1 Performansı</b>	15,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedef değere ulaşılmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Herhangi bir önlem düşünülmemektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.1.2 Ulusal Düzeyde Yayımlanan Makale Sayısı</b>	15%	229	279	329	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmıştır. Gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Ulusal düzeyde yayınların akademik yükselmeye puanlarının düşük olması				
	2) Kurum içi yükselmelerde ulusal dergilerin puanlarının kurum tarafından artırılması				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.1</b>	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
<b>H2.1 Performansı</b>	10,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedeflenen değer gerçekleşmiş ve sapma yaşanmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Herhangi bir önlem düşünülmemektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.1.3 Uluslararası Düzeyde Yayımlanan Makale Sayısı</b>	10%	302	347	418	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı olmamıştır				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Kütüphane veri tabanlarının nitelik ve nicelik bakımından güçlenmesiyle ihtiyaçlar kısmen karşılanmış olup, yabancı dil ve ders yükü sorunu devam etmektedir				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılammıştır ancak yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Öğretim üyelerinin ders yükü risk oluşmaktadır				
	2) Senato da görüşülerek fizibilite çalışmasına müteakip öğretim elemanlarının ders yükünün azaltılması				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.1</b>	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
<b>H2.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Akademik teşvik ve doçentlik kriterlerinde ulusal düzeydeki bildirilerin puan olarak karşılığının bulunmaması, öğretim elemanlarının ulusal düzeyde kongre ve sempozyumlara katılımını kısıtlamaktadır. Ulusal kongrelerin büyük çoğunluğu uluslararası statü kazanmıştır. Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle Ulusal Kongre ve Sempozyumlar sınırlandırdığı için sunulan bildiri sayısı da azalmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Sapmaya ilişkin alınabilecek bir önlem yoktur.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.1.4 Ulusal Kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısı</b>	15%	296	309	137	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle Ulusal Kongre ve Sempozyumlar sınırlandırdığı için sunulan bildiri sayısı da azalmıştır.				
	2) Değişiklik süreklilik arz etmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığı için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır				
	4) Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarda Ulusal Kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısına ilişkin bir ibare bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Akademik teşvik ve doçentlik kriterleri için akademisyenlerin uluslararası kongre ve sempozyumları tercih etmeleri, ulusal kongre ve sempozyum katılım sayısını azaltmaktadır				
	2) Bu riski ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için alabileceğimiz bir tedbir yoktur.				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.1</b>	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
<b>H2.1 Performansı</b>	10%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.1.5. Uluslararası kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısı</b>	10%	537	624	812	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarda Uluslararası Kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısına ilişkin bir ibare bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken enflasyon ve kur artışlarından ötürü kongre ve sempozyuma katılımın yurtdışı ve yurtiçi maliyetleri ciddi ölçüde artış göstermiştir				
	2) Maliyet artışlarından ötürü tahmini maliyet tablosunun güncellenmeye ihtiyacı vardır				
	3) Maliyetlere bağlı olarak performans gerçekleşmesinde bir değişim olmakla beraber hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı öngörülmektedir				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde enflasyon ve kurların artması ve bütçe olanaklarının azalması ile Altyapı ve Laboratuvar imkânlarının geliştirilmesini gerekli kılan riskler bulunmaktadır				
	2) Üniversite bütçesinin araştırma altyapısını daha fazla destekleyecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Öğretim elemanlarının bilgi paylaşımı, multidisipliner çalışmalar ve güncel konuları takip amacıyla kongre ve sempozyumlara katılmalarını destekleyecek yönde bir yönerge hazırlanması gerekmektedir. BAP birimi kongre ve sempozyum destek bütçesi arttırılmalıdır. Öğretim elemanlarına ödenen yolluk meblağı arttırılmalıdır.				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.1</b>	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
<b>H2.1 Performansı</b>	25,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.1.6 Gümüşhane Üniversitesi Kaynaklı Yayınlarla Yapılan Atıf Sayısı</b>	25%	1.118	1.340	3.538	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı				
	2) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.2</b>	2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 artırılması				
<b>H2.2 Performansı</b>	50,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Akademik teşvik yönetmeliğinde yapılan değişiklik BAP projelerini olumlu etkilemiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversiteler olarak hedefe ilişkin alınabilecek önlem bulunmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.2.1 BAP Tarafından Desteklenen Proje Bütçesi</b>	50%	450.000	520.000	639.096	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmedi				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik gerçekleşmemiştir				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerinin üzerine çıkmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaştığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) On birinci Kalkınma Planınının 350. maddesinde AR-GE projelerine desteğin artacağı belirtilmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.2</b>	2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 artırılması				
<b>H2.2 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Covid-19 Pandemisi nedeniyle akademik kadronun önceliği yayınlara vermesi, kurum içi BAP projelerine ağırlık verilmesi.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Proje hazırlama eğitimlerinin ağırlık kazandırılması.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.2.2 TÜBİTAK ve Diğer Kamu Kuruluşları Tarafından Desteklenen Proje Bütçesi (BAP Hariç)</b>	40%	428.814	545.000	96.895	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar.				
	2) Değişiklik sürekli olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşmadı				
	2) Proje yazma eğitimi verilerek tespit edilen ihtiyaçlar karşılanması				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmamanın nedeni geçici olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Onbirinci Kalkınma Planınının 350. maddesinde AR-GE projelerine desteğin artacağı belirtilmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerleri için öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından laboratuvar cihaz eksikliği, cihazı kullanan personel eksikliği gibi riskler oluşmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için laboratuvarın aktif kullanılması, uzman personel olması gibi tedbirlerin alınması gerekir.				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.2</b>	2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 artırılması				
<b>H2.2 Performansı</b>	10,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	İzleme dönemindeki hedefe ulaşılmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversite olarak bu alanda çalışmalar yapmak, yapanları teşvik edici önlemler almak ve ödüllendirme sistemini yürürlüğe koymak. Araştırma Merkezlerinin aktif hale getirilmesi. Patent başvurusu yapma ile ilgili seminerler verilebilir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.2.3 Marka, Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım ve Coğrafi İşaretler Başvuru Sayısı</b>	10%	0	4	4	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitlerdeki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesi ile tespit edilen ihtiyaçların ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) On birinci Kalkınma Planınının 372, 455, 456, 457, 458. maddelerinde patent, marka ve coğrafi işaretler konusunda olumlu katkılar yapılacağı belirtilmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından laboratuvar cihaz eksikliği, cihazı kullanan personel eksikliği gibi riskler oluşmaktadır				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için laboratuvarın aktif kullanılması, uzman personel olması gibi tedbirlerin alınması gerekir				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.3</b>	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
<b>H2.3 Performansı</b>	20,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Enstitüler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.3.1 Yüksek Lisans Program Sayısı</b>	20%	15	21	30	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik olmadı.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlar değişikliğe gerek yoktur.				
	3) 2020 yılı içerisinde tespit edilen yüksek lisans programlarında artış sağlanmıştır. Ayrıca alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir. Gösterge hedefe uygun devam edeceği öngörülmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planınının 476, 779 ve 824 üncü maddelerinde bazı alanlarla ilgili program sayılarının artırılması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Maliyet olmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.3</b>	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
<b>H2.3 Performansı</b>	20,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Enstitüler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.3.2 Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı</b>	20%	725	840	1.367	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik olmadı.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlar değişikliğe gerek yoktur.				
	3) 2020 yılı içerisinde tespitite belirtilen yüksek lisans öğrenci sayısında artış sağlanmıştır. Ayrıca alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir. Gösterge hedefe uygun devam edeceği öngörülmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen alanda tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planının 476, 779 ve 824 üncü maddelerinde bazı alanlarla ilgili program sayılarının artırılması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Maliyet olmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.3</b>	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
<b>H2.3 Performansı</b>	20,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Enstitüler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.3.3 Doktora Program Sayısı</b>	20%	4	7	11	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik olmadı.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlar değişikliğe gerek yoktur.				
	3) 2020 yılı içerisinde tespitite belirtilen doktora programlarında artış sağlanmıştır. Ayrıca alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir. Gösterge hedefe uygun devam edeceği öngörülmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planında doktora alanında mezun sayısının artırılması ve bazı alanlarda sanayi ve üniversiteler arasında işbirliği sonucu doktoralı mezunların istihdam sayısının artırılması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Maliyet olmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.3</b>	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
<b>H2.3 Performansı</b>	20,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Enstitüler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.3.4 Doktora Öğrenci Sayısı</b>	20%	31	59	125	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik olmadı.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlar değişikliğe gerek yoktur.				
	3) 2020 yılı içerisinde tespitte belirtilen doktora Öğrenci Sayısında artış sağlanmıştır. Ayrıca alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir. Gösterge hedefe uygun devam edeceği öngörülmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planında doktora alanında mezun sayısının artırılması ve bazı alanlarda sanayi ve üniversiteler arasında işbirliği sonucu doktoralı mezunların istihdam sayısının artırılması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Maliyet olmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.3</b>	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
<b>H2.3 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Yüksek Öğretim Kuruluna teklif ettiğimiz uzaktan eğitim programına izin vermemesi ve altyapı eksikliğinin devam etmesi				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Teklif dosyasının tekrar revize edilerek tekrar YÖK e sunulması ve altyapı çalışmalarına hız verilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi - GÜSUD KOORDİNATÖRLÜĞÜ				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.3.5 Lisansüstü Uzaktan Eğitimle Verilen Program Sayısı</b>	20%	0	4	0	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik olmadı.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlar değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır				
	4) On birinci Kalkınma Planında uzaktan eğitim platformlarının engelliler için, hizmet içi eğitim için ve verimliliğin artırılması için yaygınlaştırılması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Yüksek Öğretim Kuruluna teklif ettiğimiz uzaktan eğitim programına izin vermemesi ve altyapı eksikliği				
	2) Teklif dosyasının tekrar revize edilerek tekrar YÖK e sunulması ve altyapı çalışmalarının hızlandırılması				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.4</b>	2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak				
<b>H2.4 Performansı</b>	35,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.4.1 Kütüphanenin Basılı Yayın Sayısı</b>	35%	41.688	65.000	105.310	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Kütüphane koleksiyonuna yaklaşık 50 bin adet kitap bağışı yapılmıştır.				
	2) Koleksiyonu zenginleştirme adına yapılan satın alma planlarını ertelemiştir.				
	3) Değişiklikler hedef ve performans göstergelerinde yeni bir değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerleri aşılmıştır.				
	2) Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmıştır.				
	4) On birinci Kalkınma Planında kütüphane alanında okuma kültürünün artırılması amacıyla gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Bağış yoluyla kazanıldığı için öngörülemeyen maliyetler çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Kurumsal ve yasal risk görünmemektedir.				
	2) Şimdilik tedbir süreci söz konusu değildir.				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.4</b>	2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak				
<b>H2.4 Performansı</b>	30,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.4.2 Kütüphanenin Dijital Yayın Sayısı</b>	30%	141.335	147.000	256.905	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Yök/Ulakbim aracılığı ile ücretsiz sunulan veri tabanı sayısı ve içeriği artmıştır.				
	2) Dijital yayın sayılarının artması ihtiyaçları olumlu yönde etkilemiştir.				
	3) Bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerleri aşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergesi hedeflerine ulaşılmıştır.				
	4) On birinci Kalkınma Planında kütüphane alanında okuma kültürünün artırılması amacıyla gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Bir risk bulunmadığından tedbir ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Bir risk bulunmadığından tedbir ihtiyacı yoktur.				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.4</b>	2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak				
<b>H2.4 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Kütüphaneden yararlananların büyük çoğunluğunun ders çalışmak için kullanması ve dijital yayın sayılarındaki artış nedeniyle her yerden online olarak kitaplara ulaşılması ve tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe yaklaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır. Ders veren akademisyenlerin öğrencileri kütüphanede araştırma yapmaya teşvik etmeleri. Kampüs dışı kişilere yönelik kitap ödünç alma hakkı verilmesi.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.4.3 Ödünç Alınan Kaynak Sayısı</b>	20%	18.388	20.650	5.104	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması.				
	2) Üniversitemizdeki Uzaktan eğitim programı nedeniyle kütüphane performans göstergesi değerleri istenilen seviyeye ulaşmamıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından göstergesi değişikliğinin geçici olduğu düşünülmektedir.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından göstergesi değişikliğinin geçici olduğu düşünüldüğünde güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planında kütüphane alanında okuma kültürünün artırılması amacıyla gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır				
	2) Herhangi bir risk olmadığından ilave tedbir almaya gerek yoktur				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
<b>H2.4</b>	2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak				
<b>H2.4 Performansı</b>	15,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.2.4.4 Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı</b>	15%	35.462	40.000	40.530	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler vuku bulmuştur.				
	2) Üniversitemizdeki Uzaktan eğitim programı nedeniyle kütüphane performans göstergesi değerleri istenilen seviyeye ulaşmamıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından göstergesi değişikliğinin geçici olduğu düşünülmektedir.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından göstergesi değişikliğinin geçici olduğu düşünüldüğünde güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planında kütüphane alanında okuma kültürünün artırılması amacıyla gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır				
	2) Herhangi bir risk olmadığından ilave tedbir almaya gerek yoktur				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.1</b>	2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak				
<b>H3.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Gerekli maddi desteğin kısıtlı olması ve öğretim elemanlarının birçoğunun akademik çalışmaları nedeniyle zamanlarının azalması ve koordinasyon eksikliği ve pandemi olması.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Kongre ve Çalıştay için gerekli maddi desteğin sağlanması. Alınan verilerin kontrollerinin sağlanması için bilgi veri toplama sisteminin kullanılması. Pandeminin son bulması.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.3.1.1 Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sempozyum Kongre, Çalıştay Sayıları</b>	25%	55	68	36	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler vuku bulmuştur.				
	2) Üniversitemizdeki Uzaktan eğitim programı ve dünya genelinde kısıtlamalar nedeniyle Sempozyum, Kongre, Çalıştay gösterge değerleri istenilen seviyeye ulaşmamıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından gösterge değişikliğinin geçici olduğu düşünülmektedir.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından gösterge değişikliğinin geçici olduğu düşünüldüğünde güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planında kütüphane alanında okuma kültürünün artırılması amacıyla gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır				
	2) Herhangi bir risk olmadığından ilave tedbir almaya gerek yoktur				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.1</b>	2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak				
<b>H3.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Gerekli maddi desteğin kısıtlı olması ve öğretim elemanlarının birçoğunun akademik çalışmaları nedeniyle zamanlarının azalması ve koordinasyon eksikliği. Dünya genelinde pandemi salgınının olması.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Kongre ve Çalıştay için gerekli maddi desteğin sağlanması. Alınan verilerin kontrollerinin sağlanması için bilgi veri toplama sisteminin kullanılması. Pandeminin son bulması.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.3.1.2 Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Panel Konferans Seminer Sayıları</b>	25%	78	87	71	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler vuku bulmuştur.				
	2) Üniversitemizdeki Uzaktan eğitim programı ve dünya genelinde kısıtlamalar nedeniyle Panel, Konferans ve Seminer gösterge değerleri istenilen seviyeye ulaşmamıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından gösterge değişikliğinin geçici olduğu düşünülmektedir.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından gösterge değişikliğinin geçici olduğu düşünüldüğünde güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planında yer alan 839.maddeye istinaden üniversitemizi ve ülkemizin uluslararası görünürlüğünün artırılması ve imajının güçlendirilmesi için uluslararası kamuoyunda etki uyandıracak seminer, konferans ve forum gibi etkinliklerde aktif rol oynamalı.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır				
	2) Herhangi bir risk olmadığından ilave tedbir almaya gerek yoktur				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.1</b>	2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak				
<b>H3.1 Performansı</b>	25,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedeflenen eğitim sayısı aşılmış ve sapma yaşanmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Eğitimlerin daha da artması için birimlerimizin sertifikalı eğitim, kurs ve atölye çalışmaları düzenlemeye teşvik edilmesi, bunun yanı sıra Sürekli Eğitim Merkezi ile birimlerimiz ve dış paydaşlarımız arasındaki işbirliklerinin etkin şekilde artırılması izlenecek doğru bir strateji olacaktır. Ayrıca Birimin daha fazla eğitim vermesi ve daha fazla hedef kitleye hizmet etmesi için ilimizdeki kurumlarda verilecek eğitimlerin tanıtımı yapılacaktır. Öğrencilerden gelen taleplerin artırılması ve online kurslar açılması için çalışma altyapı çalışması yapmak. Açılan kursların reklam çalışmaları yapılarak daha geniş kitlelere tanıtılması.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler - Sürekli Eğitim Merkezi				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.3.1.3 Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sertifikalı Eğitimler, Kurs ve Atölye Çalışmaları</b>	25%	18	28	31	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Gerçekleşmesi beklenen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme gerekmektedir. Performans göstergesinin hedefe etkisi birimlerimizin yapısı da dikkate alınarak tekrar gözden geçirilmelidir.				
	4) Kalkınma planında Sertifikalı Eğitimler, Kurs ve Atölye Çalışmalarının 549. ve 779. maddelerde eğitim kurumlarında açılması planlanmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için herhangi bir tedbirin alınmasına gerek yoktur				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.1</b>	2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak				
<b>H3.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklik meydana gelmiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşılması için salgın hastalığın son bulması için üzerimize düşen görevi yapmak				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler - Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.3.1.4 Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sosyal, Kültürel, Turistik, Sportif ve Rekreatif Etkinlikler (Sergi, Gösterim, Söyleşi, Konser, Dinleti Vb.)</b>	25%	110	125	82	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler vuku bulmuştur.				
	2) Üniversitemizdeki Uzaktan eğitim programı nedeniyle performans göstergesi değerleri istenilen seviyeye ulaşmamıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından göstergesi değişikliğinin geçici olduğu düşünülmektedir.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından göstergesi değişikliğinin geçici olduğu düşünüldüğünde güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planı doğrultusunda Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilen sosyal, kültürel, turistik, sportif ve Rekreatif etkinliklerin göstergesi değerine ulaşarak üzerine düşen görevi yapacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır				
	2) Herhangi bir risk olmadığından ilave tedbir almaya gerek yoktur				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.2</b>	2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.				
<b>H3.2 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Akademik Teşvik Yönetmeliğinde BAP projelerinin olmaması ve öğretim üyelerinin proje mantığını yeterince anlayamamaları				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Senatomuz tarafından alınan kararlar doğrultusunda ek teşvik verilmesi, yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin en fazla bir ay sürecek şekilde revize edilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	Proje Destek Ofisi - Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.3.2.1 Yerel Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı</b>	25%	26	32	5	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar.				
	2) Değişiklik sürekli olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından, buna bağlı olarak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) Kalkınma planında bu ile ilgili gösterge yer almamaktadır				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetleri ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından Akademik teşvik yönetmeliği ve proje başvuru ve değerlendirme sürelerinin uzun olması önemli riskler oluşturmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için ek teşvik tedbirlerinin alınması ve yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin en fazla bir ay sürmesi gerekir.				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.2</b>	2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.				
<b>H3.2 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Akademik Teşvik Yönetmeliğinde BAP projelerinin olmaması ve öğretim üyelerinin proje mantığını yeterince anlayamamaları				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Senatomuz tarafından alınan kararlar doğrultusunda ek teşvik verilmesi, yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin en fazla bir ay sürecek şekilde revize edilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	Proje Destek Ofisi - Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.3.2.2 Bölgesel Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı</b>	25%	14	18	1	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar.				
	2) Değişiklik sürekli olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından, buna bağlı olarak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) Kalkınma Planının 416. maddesinde bölgesel kalkınma konusunda üniversitelerin önemine değinmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetleri ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından Akademik teşvik yönetmeliği ve proje başvuru ve değerlendirme sürelerinin uzun olması önemli riskler oluşturmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için ek teşvik tedbirlerinin alınması ve yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin en fazla bir ay sürmesi gerekir.				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.2</b>	2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.				
<b>H3.2 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Akademik Teşvik Yönetmeliğinde BAP projelerinin olmaması ve öğretim üyelerinin proje mantığını yeterince anlayamamaları				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Senatomuz tarafından alınan kararlar doğrultusunda ek teşvik verilmesi, yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin en fazla bir ay sürecek şekilde revize edilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	Proje Destek Ofisi - Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.3.2.3 Ulusal Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı</b>	25%	18	19	9	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından, buna bağlı olarak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) Kalkınma planında bu ile ilgili gösterge yer almamaktadır				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetleri ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından Akademik teşvik yönetmeliği ve proje başvuru ve değerlendirme sürelerinin uzun olması önemli riskler oluşturmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için ek teşvik tedbirlerinin alınması ve yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin en fazla bir ay sürmesi gerekir.				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.2</b>	2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.				
<b>H3.2 Performansı</b>	25,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Proje Destek Ofisi - Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.3.2.4 Uluslararası Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı</b>	25%	1	2	20	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından, buna bağlı olarak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Kalkınma planının 817, 818, 824 ve 838. maddeleri uluslararası kalkınmanın hem Ülkemiz hem de diğer ülkeler için önemli olduğu ve destekleneceği belirtilmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetleri ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından Akademik teşvik yönetmeliği ve proje başvuru ve değerlendirme sürelerinin uzun olması önemli riskler oluşturmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için ek teşvik tedbirlerinin alınması ve yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin en fazla bir ay sürmesi gerekir.				

<b>A4</b>	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
<b>H4.1</b>	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/ Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
<b>H4.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin sapma nedeni tüm dünyayı etkisine alan covid-19 salgını ve akabinde yapılan kısıtlamalar.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşılması için önleme gerek yok durum geçici olduğundan Pandeminin son bulması gerekmektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı - Personel Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.1.1 Üniversitemiz Tarafından Ödüllendirilen Öğrenci ve Personel Sayısı</b>	30%	9	15	7	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar.				
	2) Durum geçici olduğundan ihtiyaçlar değişmemiştir.				
	3) Performans göstergelerinin takibinde turnuvaların ayrı takip edilmesi gerekir.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı.				
	2) Bütçe imkânlarından dolayı ihtiyaçlar karşılanamamaktadır.				
	3) Hedef ve göstergelerin öğrenci ve personel için ayrı ayrı takip edilmesi gerekir.				
	4) İnsan kaynağı kalitesini artırmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Maliyetler yıllar itibariyle sürekli artmaktadır. Buna salgın etkisi de eklenecektir.				
	2) Değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetten ziyade ihtiyaç duyulan ödeneklerin gönderilip gönderilememesi ödül sistemini etkilemektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Ödeneklerde kısıntı olmadığı sürece herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Sürdürülebilirliği sağlamak için herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

<b>A4</b>	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
<b>H4.1</b>	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
<b>H4.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Kurumsal farkındalığım, hizmet içi eğitim kültürünün istenilen seviyede olmaması, eğitim verebilecek personel azlığı nedeniyle iş yükünün çok olması ve eğitime yeterli zaman ayıramaması, idari birimleri personel planlaması noktasında eksikliklerinin olması. Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgınının yaşanması.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Kurum üst yöneticilerimiz eğitimlerin yapılması noktasında daha etkin rol alması, Üniversitemizin İnsan Kaynakları Politikasının oluşturulması				
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel Daire Başkanlığı - Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.1.2 Kurum İçi Yapılan Hizmet İçi Eğitim Sayısı</b>	30%	6	7	4	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planlanan ve gerçekleştirilen kurum içi hizmet içi eğitimler iş, akış ve işleyişlerin daha hızlı, bilinçli etkin şekilde uygulanmasını hızlandırdı.				
	2) Planlanan ve gerçekleştirilen kurum içi hizmet içi eğitimler personelin motivasyonunu ve kuruma bağlılığını artırdı.				
	3) Hedef ve performans göstergelerinde planlanan dışında ihtiyaç gözlenmedi.				
<b>Etkililik</b>	1) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle gösterge değerlerine ulaşamadı.				
	2) Tespit edilen hedeflenen ihtiyaçlar karşılanmadı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamamıştır ancak hedef ve performans göstergeleri makul olduğundan yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Yapılan hizmet içi eğitimlerle, on birinci kalkınma planının 806. maddesinde olumlu yönde katkıda bulunulmuştur				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler haricinde Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle bazı eğitimler yapılamadı.				
	2) Planlanan ve gerçekleştirilen kurum içi hizmet içi eğitimlerin verimliliğini artırma açısından belirlenen maliyet tablosundaki hedefler aşılmadı.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması durumu oluşmadı.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Strateji Bütçe Başkanlığı / YÖK gibi üst kurumlar tarafından verilen kadro sayısının az olması performans sürdürülebilirliğini etkilemektedir.				
	2) Planlanan hedefler doğrultusunda hizmet içi eğitimin sürdürülmesi üniversitemiz personelinin bilgi ve motivasyonunun yüksek tutulması.				

<b>A4</b>	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
<b>H4.1</b>	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
<b>H4.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin çok az bir sapma bulunmaktadır. Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması sapma nedenleri arasında gösterilebilir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ile haber içerikli (toplantı, gezi, konferans vb.) etkinliklerin gerek birimler gerekse personeller tarafından paylaşılması				
<b>Sorumlu Birim</b>	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.1.3 Basılı ve Görsel Medyadaki Yayın Sayısı</b>	15%	6.541	6.800	4.093	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir.				
	2) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle uzaktan eğitim-öğretim yapılmış tespitler ve ihtiyaçları büyük ölçüde değişmiştir.				
	3) Tespitlerde küresel ve bölgesel pandemi sebebiyle değişim yaşanmıştır. Hedef ve performans göstergeleri pandeminin durumuna göre değişiklik yapılacaktır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) Performans göstergesine ulaşamadı ve ihtiyaçlar pandemi seyrine göre güncellenecektir.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye yaklaşılmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) On birinci Kalkınma Planının 518, 614, 787 ve 809. maddelerinde medyanın etkinliğinden ve medya kanallarında yer almanın gerekli olduğu vurgulanmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşamadı. Öngörülmeleyen pandemi nedeniyle farklı maliyetler ortaya çıkmıştır.				
	2) Öngörülmeleyen maliyet ortaya çıktığı için tahmini maliyet tablosu pandemi nedeniyle değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır.				
	3) Küresel ve bölgesel salgın ortaya çıktığından hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmuştur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergeleri oluşan durumlara göre güncellenerek devam ettirile kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler oluşmayacaktır.				
	2) Oluşan risklere göre sürdürülebilirliği sağlamak için gerekli tedbirin alınması gerekmektedir.				

<b>A4</b>	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
<b>H4.1</b>	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
<b>H4.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Yasa gereği dolu kadro sayısının %2'si kadar atama yapılması ve norm kadro uygulamasının ortaya çıkması.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Akademik kadro sayısında yapılacak artış yabancı uyruklu personel sayısında artış sağlayacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.1.4 Yabancı Uyruklu Personel Sayısı</b>	15%	8	12	8	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) On birinci Kalkınma Planının 563. maddesi nitelikli akademisyenlerin istihdam edilmesi hususuna değinmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için herhangi bir tedbir alınmasına gerek yoktur				

<b>A4</b>	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
<b>H4.1</b>	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
<b>H4.1 Performansı</b>	10,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyacı duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.1.5 Mezun Takip Sistemine Kayıtlı Mezun Sayısı</b>	10%	1.470	1.830	5.825	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede Koronavirüs (Covid-19) salgını meydana gelmiştir.				
	2) Koronavirüs (Covid-19) salgını nedeniyle tespit ve ihtiyaçlarımızı duruma uygun şekilde güncelledik.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmış olup, aşılmıştır.				
	4) Onbiririnci Kalkınma Planının 561. maddesi mezunların takip edilmesi konusunda takip sistemlerin oluşturulmasını belirtmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Şimdilik tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı duyulmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Herhangi bir risk oluşmamaktadır.				
	2) Gerekli bilgiler muhatabımıza ve yasal olarak ikinci şahıslara direkt verildiğinden herhangi bir risk oluşmamaktadır.				

<b>A4</b>	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
<b>H4.2</b>	Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak				
<b>H4.2 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin herhangi bir sapmanın nedeni tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Küresel salgın olduğundan dolayı önlem düşünülmemektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.2.1 Beslenme Hizmetleri Kapsamında Verilen Öğün Sayısı</b>	35%	140.000	147.000	69.118	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar.				
	2) Salgın hastalık nedeniyle farklı ihtiyaçlar ortaya çıkmıştır.				
	3) Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar nedeniyle yemekhane kapalı tutulmuştur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine Covid-19 pandemi salgını nedeniyle ulaşamadı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar Covid-19 pandemi salgını nedeniyle karşılanamadı.				
	3) Hedef ve göstergelerde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Kalkınma Planının genelinde sosyal yardım ve hizmetlerin yaygınlaştırılması konusu üzerinde durulmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.				
	2) Öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığı için hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Sürdürülebilirliği sağlamak için herhangi bir tedbire ihtiyaç yoktur.				

<b>A4</b>	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
<b>H4.2</b>	Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak				
<b>H4.2 Performansı</b>	11,57%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin çok az bir sapma bulunmakta ve nedeni ise Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefe ilişkin sapma bütçe kısıtları nedeniyle olduğu için, alınacak önlem kurum kaynaklı olmamaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.2.2 Ücretsiz Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı</b>	35%	305	420	343	33,04%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Plânın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması.				
	2) Tespitler ve ihtiyaçlar değişmedi.				
	3) Hedef ve performans göstergelerinde herhangi bir ihtiyaç oluşmadı.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergeleri değerlerine ulaşmadı.				
	2) Performans göstergesinde ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmamasına rağmen güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Kalkınma Planında sağlıklı beslenme konusunda teşviklerin yapılmasına değinilmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde bütçedeki yetersizlik risk oluşturmaktadır.				
	2) Yemek bursunun devam ettirilebilmesi için bütçe kısıtlamasını olmaması gerekir.				

<b>A4</b>	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
<b>H4.2</b>	Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak				
<b>H4.2 Performansı</b>	30,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin herhangi bir sapma olmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefte herhangi bir sapma olmadığı için alınacak bir önlem bulunmamaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.2.3 Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı</b>	30%	21	22	26	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Başlangıç döneminden itibaren Covid-19 pandemi salgını ve eğitim-öğretimin uzaktan yapılması haricinde bir değişiklik olmamıştır.				
	2) Covid-19 pandemi salgını kısmi zamanlı çalışan öğrenci sayısı ihtiyaçlarını değiştirmemiştir.				
	3) Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik olmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığı için güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarda bu gösterge için değerlendirme bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir alınmasına gerek bulunmamaktadır.				

<b>A4</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H4.3</b>	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
<b>H4.3 Performansı</b>	19,25%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Yeterli maddi teşviğin olmaması, bildiri özetlerinin akademik teşvikten çıkarılması. Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle yapılan kısıtlamalar.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Kurum Dışı Faaliyetlere Katılım Sayısı (Sempozyum Kongre, Sergi vb.) katılımın maddi olarak desteklenmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.3.1 Kurum Dışı Faaliyetlere Katılım Sayısı (Sempozyum Kongre, Sergi vb.)</b>	35%	420	460	442	55,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar. 2) Pandemi salgını haricinde değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi 3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı 3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur 3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır 4) Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarda Sempozyum Kongre, Çalıştay Sayısına ilişkin bir ibare bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı 2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur 3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur 2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için herhangi bir tedbirin alınmasına gerek yoktur				

<b>A4</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H4.3</b>	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
<b>H4.3 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Covid19 salgını nedeniyle 13 Mart 2020'den itibaren üniversiteler uzaktan eğitime geçmesi. Hedefte rehberlik ve danışmanlık hizmeti alan sayısı kişi olarak belirtilmiş, birimize müracaat eden tüm paydaşlar servisimizden yararlanmış. Başkanlığımızca kişilere yapılan psikolojik danışmanlık seans üzerinde yapılmaktadır. Fakültelerin yaptığı oryantasyon programları göstergelerde yer almamış.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Psikolojik danışmanlık servisinin tüm birimlerde tanıtımının daha iyi yapılması için yazışma yapılacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.3.2 Rehberlik ve Danışmanlık Hizmeti Alan Kişi Sayısı</b>	20%	193	210	56	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Covid19 salgını nedeniyle 13 Mart 2020'den itibaren üniversiteler uzaktan eğitime geçti.				
	2) Tespit ve ihtiyaçlar değişmemiştir. İhtiyacımız olan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamaların biran önce son bulması.				
	3) Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar nedeniyle ulaşılamadı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Hedef ve göstergelerin kişi bazlı değil; psikolojik danışmanlıkta seans üzerinden, uyum programları ve diğer tanıtımlarda kişi/faaliyet üzerinden izlenmesi gerekir.				
	4) Kalkınma Planının 552, 557, 571, 614, ve 621 . Maddelerinde rehberlik ve danışmanlık konularında gençlerin sosyal hayatta ve karar alma mekanizmalarında daha aktif rol almaları sağlanması planlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Öngörülme maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	3) Maliyetten dolayı hedef ve performans gösterge değerlerinde değişikliğe ihtiyaç yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Göstergenin seans sayısı olarak devam ettirilmesi gerekir.				
	2) Rehberlik ve danışmanlık hizmetinin fakülteler bazında da izlenmesi gerekir.				

<b>A4</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H4.3</b>	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
<b>H4.3 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Öğretim üyesi sayısının yetersiz olması				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından norm kadro uygulaması nedeniyle alınabilecek bir tedbir yoktur. Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK e teklif edilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.3.3 Öğretim Üyesi Başına düşen Lisans + Lisans Üstü Öğrenci Sayısı</b>	10%	42	40	45	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir 2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi 3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı. 2020 Aralık sonu itibarıyla 2678 öğretim üyesi ve 12156 lisans ve lisansüstü öğrencimiz bulunmaktadır. 3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur 3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamamıştır ancak yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur. 4) Kalkınma planında bu gösterge için herhangi bir planlama bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı 2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur 3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur 2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için herhangi bir tedbirin alınmasına gerek yoktur				

<b>A4</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H4.3</b>	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi % 10 geliştirmek				
<b>H4.3 Performansı</b>	10%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Üniversitemiz Covid -19 salgını nedeniyle uzaktan eğitim ihtiyacının artmasına istinaden bilgi işlem alt yapısını güçlendirmek için gerekli çalışmalar yapılmış olup hedefe yönelik sapma yaşanmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefe ilişkin alınacak önlem bilgi işlem altyapısının güçlenmesi için gerekli çalışmaları eksiksiz tamamlamaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı - Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.3.4 Mal/Malzeme ve Cihaz Alımlarıyla İyileştirmeye Yönelik Yapılan Harcama Tutarı</b>	10%	4.312.000	4.420.000	4.966.011	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmiştir.				
	2) İç ve dış çevrede değişiklik yaşanmasından dolayı tespitler ve ihtiyaçlarda da değişiklik olmuştur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır. Geçici bir pandemi sebebiyle bilgi işlem alt yapısı güçlendirilmiştir.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerleri aşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle kurum ihtiyaçları karşılanmıştır.				
	3) Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Performans göstergesi gerçekleştirmeleri 11. kalkınma planda yer alan 2.3.1 eğitim başlığı ve alt başlıklarında yer almaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken enflasyon ve döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar öngörülemeyen maliyetlerin ortaya çıkmasına sebep olmuştur.				
	2) Enflasyon ve döviz kurlarında yaşanan artışlar sebebiyle tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmuştur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşturmuştur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir alınmasına gerek bulunmamaktadır.				

<b>A4</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H4.3</b>	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
<b>H4.3 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin yüksek oranda sapma meydana gelmiştir. Yıllık yatırım programında yer alan projeler uygulandığından, yıl içerisinde teklif edilen bazı projelerin Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından kabul edilemeyerek ödenek tahsis edilmediği için düşük miktarda harcama gerçekleşmiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefe ilişkin almamız gereken herhangi bir önlem yoktur.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.3.5 Kampüs Fiziki Yapı Çalışmalarına Yönelik Tahsis Edilen Ödenek Tutarı</b>	10%	14.000.000	14.000.000	3.493.745	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmedi.				
	2) Değişiklik olmadığı için tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik olmamıştır.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmadı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle Kurum ihtiyaçları karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığı için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Kalkınma planında bu gösterge için herhangi bir planlama bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk olmadığı için alacağımız herhangi bir tedbir bulunmamaktadır.				

<b>A4</b>	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H4.3</b>	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
<b>H4.3 Performansı</b>	15,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe İlişkin Sapma olmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefe İlişkin almamız gereken herhangi bir önlem yoktur				
<b>Sorumlu Birim</b>	Merkezi Araştırma Laboratuvarı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>Pg.4.3.6 Merkezi Araştırma Laboratuvarında yaptırılan analiz sayısı</b>	15%	74	85	175	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Ülkemizde ve tüm dünyada Covid-19 salgını olmuştur. Bu nedenle kısıtlamalar olmuştur.				
	2) Salgından dolayı tedbirler alınmıştır. Dolayısıyla bu da Laboratuvarımıza gelen numune sayısını etkilemiştir.				
	3) Performans göstergesinin tespit ve ihtiyaçlarla bir ilgisi yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzey fazlasıyla aşıldığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır				
	4) Kalkınma planınının 441 ve 557. maddelerinde araştırma merkezlerinin güncel olarak yeniden yapılandırılmasına ilişkin planlama bulunmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Döviz kurundaki dalgalanmalar nedeniyle cihaz alım, bakım onarım ve sarf malzemeleri kapsamında öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır				
	3) Döviz kurundaki yüksek artış nedeniyle maliyetlerde yükselme yaşanmıştır ancak hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Covid-19 salgınının sona ermesi performans göstergelerinin devamı açısından önemlidir.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir alınmasına gerek bulunmamaktadır.				

### 3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ:

Üniversitemiz Vizyon ve Misyonu ile şekillenen Stratejik Planımız kapsamında oluşturulan amaç, hedef ve göstergelerden bazılarındaki aşağı yönelim güncelleme ihtiyacını ortaya çıkarsa da, genel olarak planımızdaki hedef ve göstergelerimiz ölçülebilir kesin sonuçlar doğurmaktadır. Genel değerlendirme kapsamında olumlu yönlü eğilim olması raporumuza pozitif bakış açısı ile yaklaşmamızı sağlamaktadır.

Ancak, 2018-2022 Stratejik Planın 2020 yılı değerlendirmesi sonucunda bazı hedef ve göstergelerin tahmin edilen değerden aşağıda olduğu gözlenmiştir. Hedef ve gösterge değerleri yıllara göre farklılık gösterse de bazı değerlerin düşüş eğilimi her yıl tekrarlamaktadır.

Buna karşın, halen devam etmekte olan 2018-2022 Stratejik Planımız için herhangi bir güncelleme ya da yeniden düzenleme ihtiyacı bulunmamaktadır.

### 4. TEMEL RİSKLER:

**HEDEF 1:** 2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 arttırmak.

#### **Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

Bölgede yaşayan gençlerin daha canlı ve yaşanılabilir Üniversite ve Şehir seçmeleri, yeni Üniversitelerin yakın çevrede de açılmaya devam etmesi, YÖK'ün belirlediği kriterlerin devam etmesi.

#### **Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi ve Üniversite Vakfı kurulduktan sonra öğrencilere yönelik burs imkânı artırılması.

#### **Öngörülemeyen riskler:**

Kontenjan sayıları tatmin edici olmasına karşın programlara yetersiz talep olması. Öğrencilerin kurum ve eğitimin yanı sıra sosyal alanları geniş hem üniversite hem de şehir seçimi yapmaları ve yeni Üniversitelerin yakın çevrede de açılmaya devam etmesi bölüm ve programlara olan talepler için risk oluşturmaktadır.

**HEDEF 2:** 2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak.

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

Yabancı dil bilen personel ve öğrenci sayısının artmaması, İl genelinde yabancı dil kursu yetersizliği, öğrencilerin kendilerine fayda vermeyecek alanlara yönelmemeleri,

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Üniversitemizde yabancı dil eğitimi konusunda kurslar düzenlenmesi.

**Öngörülemeyen riskler:**

2020 yılında bütün dünyası etkisi altına alan ve seyahat yasakları getiren Covid-19 Pandemi 'sinin ortaya çıkması ve eğitimlerin uzaktan yapılması sonucu ile okullarda öğrencilerin bulunmaması. Değişim programı bütçelerinin yeterli seviyede olmaması, programa katılım hakkı elde edenlerinde çeşitli nedenlerle feragat etmeleri, başarılı gençlerin yatay geçiş imkânı ile kısa sürede başka üniversitelere geçmeleri, öğretim elemanlarının yandal ve anadal konusunda öğrencileri bilgilendirmemeleri. Açılan kurslara yeterli katılımın olmaması.

**HEDEF 3:** 2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

Altyapı ve laboratuvar ihtiyaçlarının tam olarak karşılanmaması, araştırma ve uygulama merkezlerinin aktif olarak çalışmaması, bütçe kısıtlarının devam etmesi.

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Mevzuat kaynaklı değişikliklerin olması göstergelerin olumlu yönde artmasını sağlayacaktır. Kurum içi verilecek teşviklerde ulusal ve uluslararası yayınların sayısını arttırabilir. Bilgi yönetim sisteminin kurularak veri toplama kaynaklarının daha güvenilir hale getirmek.

**Öngörülemeyen riskler:**

YÖK tarafından yapılan mevzuat değişikliği, Hazine ve Maliye Bakanlığının tasarruf tedbirleri kapsamında bazı harcama kalemlerinde bütçe kısıtına gitmesi, Ulusal kongrelerin büyük çoğunluğu uluslararası statü kazanması ve ulusal yerine uluslararası yayınlara daha yüksek puanlar verilmesi. Ders yükü fazla olan öğretim elemanlarının yayın yapmakta geçirdikleri sürenin uzaması.

**HEDEF 4:** 2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 arttırılması.

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

Altyapı ve laboratuvar ihtiyaçları ile kalifiye personel ihtiyacının devam etmesi, BAP projelerinin akademik teşvik listesinden çıkarılması ve BAP projelerinin onaylanma aşamalarının aşırı uzun olması.

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Proje Destek Ofisinin açılması, proje yapmak isteyen akademik personellerin teşvik edilmesi. Marka, Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım ve Coğrafi İşaretler için personelin desteklenmesi.

**Öngörülemeyen riskler:**

Gösterge değerlerinin çoğunluğu aşıldığı ve kurum kaynaklı olmadığı için risk bulunmamaktadır.

**HEDEF 5:** 2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 arttırmak.

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

Teklif edilen uzaktan eğitim programların kabul edilememesi, uzaktan eğitim için kurulması gereken altyapı eksikliği devam etmesi.

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Dosyaların tekrar gözden geçirilmesi ve altyapı çalışmalarına hız verilmesi, ulusal ve uluslararası düzeyde talep gören programların açılması talep edilerek program ve öğrenci sayılarına pozitif katkı yapılabilir.

**Öngörülemeyen riskler:**

Uzaktan eğitim programı harici öngörülemeyen risk bulunmamaktadır.

**HEDEF 6:** 2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak.

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

2020 yılı raporlamasında bu hedef için risk belirlenmediğinden herhangi bir risk gerçekleşmesi doğmamıştır. Aynı şekilde 2020 raporlamasında da bütün gösterge değerlerinde artış olmuştur.

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Kütüphanemizin ve kaynakların yeni olması, dijital yayın sayılarının günden güne artması, ziyaretçilerin hem ders çalışma ortamı hem de araştırma ortamının ferah ve ulaşılabilir olması nedeniyle herhangi bir risk ve önleme ihtiyaç görülmemiştir.

**Öngörülemeyen riskler:**

2020 yılı raporlamasında hedef ve gösterge değerleri olumlu olduğu için bir risk planlaması yapılmamıştır. Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar 2020 yılında ödünç alma sayısını azaltmıştır.

**HEDEF 7:** 2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak.

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

Covid-19 pandemi salgını nedeniyle paydaşlarla iletişimin düşük seviyede kalması, maddi kaynakların yetersizliği

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Önceki döneme ait risk olmamasına karşın, öğretim elemanlarına gerekli desteğin verilmesi, altyapı ve kaynak ihtiyaçlarının giderilmesi durumunda donanımlı çalışmalar yapılabilir.

**Öngörülemeyen riskler:**

Birimler arasında sağlıklı veri alınamaması, veri kontrol ve analizi yapılacak bir veri tabanının olmaması, gerçekleşen veya planlanan performans göstergelerinin teyit edilmesini zorlaştırmaktadır. Gerek personel gerekse öğrenciler tarafından talebin olmaması, reklam çalışmaları etkililiğin düşük kalması, bütçe kısıtlarının kaldırılmaması, diğer maddi kaynakların (sponsor) temininin sağlanamaması.

**HEDEF 8:** 2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

BAP projelerinin halen akademik teşvik yönetmeliği kapsamında olmaması uluslararası harici projeleri negatif yönde etkilenmesi, proje kabul aşamalarının uzaması, personeldeki isteksizlikler.

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Gerçekleşen riske karşı, BAP yönergesinin değiştirilerek proje kabul sürelerinin yeniden düzenlenmesi, akademik teşvik harici proje yürütücülerine yönelik ek teşviklerin belirlenmesi.

**Öngörülemeyen riskler:**

Değişen Akademik teşvik yönetmeliğinin olumlu yönde revize edilmemesi, proje kabul sürelerinin halen uzun olması, Yerel, Bölgesel ve Ulusaldan ziyade Uluslararası projelerin puan getirisinin yüksek olmasının diğer projelere talebi düşürmesi.

**HEDEF 9:** 2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

Öğrenci ödüllendirmelerinde bütçe sorununun devam etmesi, hizmet içi eğitimlerde hem eğitici ve hem de eğitilenlerin kurumsal farkındalık konusunda eksikliğinin olması ve tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 Pandemisi.

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Eğitimler konusunda İnsan Kaynakları Politikasının oluşturulmasının önemli olduğu belirtilmektedir.

**Öngörülemeyen riskler:**

Personel ödüllendirilmesinde birim amirlerinin sadece mevzuat yönlü düşünmesi, kanaatin kullanılmaması, hizmet içi eğitimlere bakış açısının değiştirilmemesi, yabancı uyruklu personel sınırının değiştirilmemesi ve nitelikli personellerin istihdam edilememesi, basılı, görsel ve sosyal medya kanallarının etkin kullanılmaması ve Covid-19 Pandemisi.

**HEDEF 10:** Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

Covid-19 Pandemi 'sinin ortaya çıkması, hem beslenme hem de kısmı zamanlı öğrencilerin kurumumuzda olmamasına neden olmuştur.

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Covid-19 Pandemi 'sinin ortadan kalması veya azalması durumunda bu hedef değerlere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.

**Öngörülemeyen riskler:**

Bu hedefin ağırlıklı öğrenci kaynaklı olması ve kurumumuzda da öğrenci olmaması.

**HEDEF 11:** 2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek

**Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:**

Bütçe kısıtının devam etmesi ve yapılaşma aşamasını tamamlamamız. Kapanan bölümler nedeniyle öğrenci sayısının çok fazla artmaması.

**Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:**

Üniversite birimleri tarafından talep analizleri yapılarak lazım gelen bölümlerin açılmasının sağlanması, teşviklerde bütçe yerine diğer kaynakların gözden geçirilmesi.

**Öngörülemeyen riskler:**

YÖK tarafından bazı bölümleri tercih etmede taban puan getirilmesi, nitelikli personel ihtiyacının devam etmesi, fiziki yapılaşmanın tamamlanması nedeniyle bazı kalemlerde harcama tutarlarının düşük kalması.

**5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI**

Hedef gösterge değerlerine genel olarak ulaşılmış olsa da Stratejik Plan döneminde öngörülmeleyen bazı durumların ortaya çıkması bazı gösterge değerleri için aşağı yönlü sapmaya neden olmuştur. Bunlar; YÖK'ün bazı bölümleri tercih etmek için alt sınır koyması, Ülkemizde ve çevre illerde yeni üniversitelerin açılması, Akademik Teşvik Yönetmeliğinin değişmesi, bütçe kısıtının devam etmesi, personel ihtiyacının giderilememesi gibi nedenlerle bazı gösterge değerlerinde istenilen sonuç yakalanamamaktadır.

Stratejik Plan başlangıç dönemi ile arada geçen süre içerisinde olan beklenmedik durumlar nedeniyle istenilen durumlar elde edilmese de genel olarak olumlu ortaya çıkan tablo, planımızın devam etmesindeki en büyük etkenlerdendir. Ülkemizim mevcut durumu da ortaya çıkan tabloda etkili olup, Ülke olarak daha güçlü olmamız hem bölgesel hem de ulusal olarak güçlü olmamız demektir.