



GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Mart 2025

İçindekiler

1.YÖNETİCİ ÖZETİ	2
2. GENEL DEĞERLENDİRME MİSYON VE VİZYON (2023- 2027 Dönemi Stratejik Plan)	3
2.1. Misyonumuz	3
2.2. Vizyonumuz	3
2.3 Temel Değerler	3
2.4. Üniversitemizin Stratejik Amaç ve Hedefleri	4
2.5. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları:	5
2.6. Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi:	5
2.7. 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı.....	6
2.8. 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları:	6
2.8.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu	6
2.8.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	7
3. 2025 Yılı Proje Uygulamaları:.....	7
MUHTELİF İŞLER (DOKAP) PROJE DETAYI.....	11
4. Öneriler:	12
GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ.....	13



1.YÖNETİCİ ÖZETİ

Üniversitemiz,31.05.2008 tarih ve 26892 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan “5765 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 1 inci maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen Ek 98’ inci maddesiyle kurulmuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim öğretim imkânı sunmayı hedefleyen Üniversitemiz, bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını tamamlamaya çalışmaktadır.

Üniversitemizin 2025 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25’inci ve 60’ıncı maddeleri ile 5436 sayılı Kanunun 15’inci maddesine dayanılarak hazırlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24’üncü maddesi uyarınca hesap verilebilirliği sağlamak ve yatırım harcamalarımızın verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Üniversitemizin 2025 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu’nun hazırlanmasında emeği geçen ve yatırımlarla ilgili faaliyetleri yürüten bütün personelimize teşekkür eder, çalışmalarında başarılar dilerim.

Prof. Dr. Oktay YILDIZ
Rektör

2. GENEL DEĞERLENDİRME MİSYON VE VİZYON (2023- 2027 Dönemi Stratejik Plan)

2.1. Misyonumuz

Eleştirel düşünebilen, girişimci, üretken, katılımcı, rekabetçi, kişisel ve mesleki olarak kendini sürekli yenileyebilen fertler yetiştirebilmeyi, bilime evrensel katkı sağlayabilen araştırmalar yapabilmeyi, tüm değerleri ile bölgenin ve ülkenin gelişmesine katkıda bulunmayı görev edinen bir üniversite olmak.

2.2. Vizyonumuz

Araştırma ve eğitimdeki dönüşümün bir parçası olarak kendini sürekli yenileyen, sorun çözme becerisine sahip fertler yetiştirerek tercih edilebilir bir üniversite olmak.

2.3. Temel Değerler

- Kurum kimliğini ve kültürünü geliştirmek için katılımcı bir yönetim anlayışı benimsenecek, açık ve şeffaf yönetim modelleri uygulanacak olup üniversitemizde yönetim sorumluluğunun güçlendirilmesi için gerekli mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik çalışmalar yapmak.
- Üniversite-sanayi işbirliğinin artırılarak bölgede bulunan sanayi kuruluşlarının teknolojik gelişimine ve Ar-Ge çalışmalarına katkıda bulunmak.
- Ar-Ge'ye dayalı üretim yeteneğini güçlendirmek amacıyla uygulama ve araştırma merkezlerimiz ile merkezi araştırma laboratuvarımız geliştirmek.
- Nitelikli fertler yetiştirmeyi amaçlayarak, evrensel düzeyde bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini öncelikli hedef belirlemek ve azami düzeyde katkı sağlamak.
- Çevreye, doğaya, insanlara ve etik değerlere karşı sorumluluklarını yerine getiren bir kurum kültürünü yerleştirmek.
- Dijital dönüşüm çağının gerekliliklerini yerine getirerek kendini sürekli yenileyen, sorun çözme becerisine sahip olmak.
- Yükseköğretimde öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ve hareketliliğini artırmaya yönelik uluslararası programlar yakından takip etmek. Yabancı öğrencilerin Üniversitemizdeki öğretim faaliyetlerine katılmasına öğrencilerin karşılıklı değişimleri sağlamaya azami katkı sağlamak.
- Mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek ve yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlemek.
- Stratejik planlama ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirmek.

2.4. Üniversitemizin Stratejik Amaç ve Hedefleri

Tablo 1 – Gümüşhane Üniversitesi 2023- 2027 Dönemi Stratejik Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaç ve Hedefleri			
Tema	Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Sorumlu Birimler
Tema 1 YÜKSEKÖĞRETİM	SA 1: Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak	SH 1: Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		SH 2: Eğitim süresi boyunca öğrencilerin ana ve yardımcı kaynak ihtiyaçlarının fiziki/elektronik ortamda sağlanması ve öğrencilerin kurumsal aidiyetinin 2027 sonuna kadar artarak devam ettirilmesi	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Tüm Akademik Birimler
		SH 3: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetleri kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin 2027 sonuna kadar %20 yükseltmek	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Tüm Akademik Birimler
		SH 4: Ulusal ve Uluslararası tanıtım ve tanınırlık faaliyetlerini arttırarak değişim programlarından azami düzeyde pekiştirerek, yararlanma oranını 2027 sonuna kadar %15 arttırmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık, GUSÜD Koordinatörlüğü, Tüm Akademik Birimler
Tema 2 ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	SA 2: Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek	SH 5: Araştırma projeleri, madencilik, danışmanlık hizmetleri ile araştırma merkezi faaliyetlerini 2027 sonuna kadar %15 arttırmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		SH 6: Öğretim elemanlarına verilen destek ve teşvikleri arttırmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Tüm Akademik Birimler, Genel Sekreterlik, Kalite Koordinatörlüğü, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Tema 3 HAYAT BOYU ÖĞRENME	SA 3: Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek	SH 7: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kurumsal aktifliğin artırılması, personel ve öğrencilere yönelik sosyal imkânların 2027 sonuna kadar arttırmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Genel Sekreterlik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Tüm Akademik Birimler

2.5. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları:

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun' a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, Özel Bütçeli bir kurumdur.

Gelirlerimiz ise:

A) Özel Bütçe

- a) Hazine Yardımı
- b) Yükseköğretim Öz Gelirleri

B) Döner Sermaye

C) Bütçe Dışı Kaynak

- a) TÜBİTAK
- b) AB
- c) Farabi
- d) Şartlı Bağış ve Yardımlar
- e) Bağış ve Yardımlar

2.6. Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi:

Tablo 2: Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı (2025)

		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
		Üniversite	Maliye / Hazine	İl Özel İdaresi	
Yerleşke Adı	Gümüşhanevi Kampüs Alanı	97.602,13	1.097.762,64	28.252,04	1.223.616,81
	Yeni Mah. (Lojmanlar)	-	1.260	-	1.260
	Süleymaniye Konutu	-	-	420,55	420,55
	Kelkit Yerleşkesi	41.648,44	42.166,69	-	83.815,13
	Şiran Mustafa Beyaz MYO Yerleşkesi	-	5.246,48	-	5.246,48
	Şiran Dursun Keleş Sağlık Hizmetleri MYO Yerleşkesi	-	41.494,55	-	-
	Kürtün Yerleşkesi	-	21.895,25	5.680	27.575
	Torul Yerleşkesi	-	8.130,71	-	8.130,71
	Köse Yerleşkesi	-	10.098,54	-	10.098,54
	Toplam (m²)	139.250,57	1.228.054,86	34.352,59	1.401.658,02
*MEKSİS Sistemi Üzerinden Alınan Veriler Kullanılmıştır.					

2.7. 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programında, 4 adet Yükseköğretim, 1 adet Beden Eğitimi, Spor Sektörü ve 1 adet DKH-Sosyal sektöründen olan projeler yer almaktadır. Bu projelerle üniversitemizin fiziki mekân inşaatı, makine ve teçhizat alımı, bilgi ve iletişim teknolojileri, basılı ve elektronik yayın alımı ihtiyaçlarının karşılanması, bina ve makine teçhizatları bakım onarımlarının yapılması ve çeşitli ünitelerin etüt projesinin uygulamaya konulması hedeflenmiştir.

2.8. 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları:

2.8.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemize 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için **55.000.000 TL** başlangıç ödeneği verilmiştir. Toplam ödeneğin **46.307.978,48 TL**'si harcanmış olup, harcamanın yılsonu ödeneğine göre gerçekleşme oranı **% 84,20**'dir. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

Tablo 3-Gümüşhane Üniversitesi Yatırım Ödenekleri Gerçekleşme Tablosu (Ekonomik İkinci Düzey)

2025 YILI

	Kod	Açıklama	K.B.Ö	Eklene	Düşülen	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oran %
Ekonomik Kodlar	06.01	Mamul Mal Alımları	12.500.000	0	0	12.500.000	11.906.600,33	95,25
	06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	3.000.000	0	0	3.000.000	2.940.500	98,01
	06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	18.000.000	0	0	18.000.000	11.594.715,42	64,41
	06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2.000.000	0	0	2.000.000	1.210.695,29	60,53
	06.07	Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	17.000.000	0	0	17.000.000	16.155.467,44	95,03
	06.09	Diğer Sermaye Giderleri	2.500.000	0	0	2.500.000	2.500.000	100,00
		Toplam		55.000.000	4.353.500	4.353.500	55.000.000	46.307.978,48
* E -Bütçe Sistemi Üzerinden Alınan Veriler Kullanılmıştır.								

2.8.2. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

- Çalışmaların yürütüleceği fiziki mekânların yetersiz olması
- Proje Hazırlama, uygulama, izleme, değerlendirme birimlerindeki personelin nitelik ve sayısının yetersiz olması.
- Gümüşhane Üniversitesi kampüs alanının dağlık ve engebeli olmasından dolayı kazı ve istinat duvarı imalatlarına çok fazla zaman harcanması ve maliyet tutarlarının yüksek olması.
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunundaki yasal bekleme süreçleri ihalelerin çok geç sonuçlanmasına neden olmakta ve bu durum ise hedeflerin gerçekleşmesi sürecini geciktirmektedir.
- Kütüphane kaynaklarının temininde sık yaşanan sorunların başında ihaleye çıkılan listedeki ürünlerin temininde yaşanan zorluklardır. Satışta gözüken birçok eser, satın alma sürecinde piyasada bulunmamaktadır. Özellikle yurtdışından temin edilen ürünlerde bu sorun daha sık yaşanmaktadır.

3. 2025 Yılı Proje Uygulamaları:

Tablo 4 : 2025 Yılı Sektör Bazında Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Raporu

	Sektör			Toplam
	Eğitim - Yüksek Öğretim	Beden Eğitimi ve Spor	İhtisaslaşma Projesi	
Proje Sayısı	4	1	1	6
Program Yılı Ödeneği	30.000.000	10.000.000	15.000.000	55.000.000
Eklenen	0	0	0	0
Düşülen	0	0	0	0
Toplam Serbest Ödenek	30.000.000	10.000.000	15.000.000	55.000.000
Harcama	21.521.140,64	9.786.834,84	15.000.000	46.307.978,48
Nakdi Gerçekleşme Oranı %	71,74	97,87	100	84,20
* E-Bütçe Sistemi Üzerinden Alınan Veriler Kullanılmıştır.				

PROJE NO : 2025H03-258733
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2025-2025

Proje Bedeli	2024 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
1.000.000	1.000.000	-	-	1.000.000	48.000	% 4.8

2025H03-258733'nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt (DOKAP) Projesine 2025 yılı başında **1.000.000 TL** ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 2025 yılında **48.000 TL** harcama gerçekleşmiştir.

PROJE NO : 2020H03-151166
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Kampus Altyapısı (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2020-2026

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
10.567.594.02	7.000.000	-	-	7.000.000	1.546.715,42	%22

2020H03-151166 nolu Kampus Altyapısı (DOKAP) Projesine 2025 yılı başında **7.000.000 TL** ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 2025 yılında **1.546.715,42 TL** harcama gerçekleşmemiştir.

PROJE NO : 2021H05-168466
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2021-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
21.073.414,74	10.000.000	-	-	10.000.000	9.786.834,84	% 97,8

2021H05-168466'nolu Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP) Projesine 2025 yılı başında **10.000.000 TL** ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden **9.786.834,84 TL** harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı **% 97,8** olarak gerçekleşmiştir.

PROJE NO : 2025H03-258763
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Yayın Alımı (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI :2025-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
1.250.000	1.250.000	-	-	1.250.000	1.177.239	% 94

2025H03-258763'nolu Yayın Alımı (DOKAP) Projesine 2025 yılı başında **1.250.000 TL** ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödenekten **1.177.239 TL** harcama yapılmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, **% 94** olarak gerçekleşmiştir.

PROJE NO : 2025H03-258725
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Muhtelif İşler (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2025-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
20.750.000	20.750.000	0	0	20.750.000	18.789.189,22	% 90,5

2025H03-258725'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Makine ve Teçhizat alımı için, 2025 yılında Muhtelif İşler Projesi ödenegi olan **20.750.000 TL**'den **18.789.189,22 TL** harcanmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, **% 90,5** olarak gerçekleşmiştir.

PROJE NO : 2023K12-209436
SEKTÖRÜ : DKH-SOSYAL
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : İHTİSASLAŞMA
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI :2023-2026

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
27.000.000	15.000.000	-	-	15.000.000	15.000.000	% 100

2023K12-209436 'nolu İhtisaslaşma Projesi (DOKAP) Projesi kapsamında Makine ve Teçhizat alımı için, 2025 yılında İhtisaslaşma Projesi ödeneği olan **15.000.000 TL**'den **15.000.000 TL** harcanmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, % 100 olarak gerçekleşmiştir.

MUHTELİF İŞLER (DOKAP) PROJE DETAYI

1) MAKİNE VE TEÇHİZAT ALIMLARI

2025H03-258725'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Makine ve Teçhizat alımı için, 2025 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan **12.500.000 TL**'den **11.906.600,33 TL** harcanmıştır.

2) BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJLERİ

2025H03-258725'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında bilgi ve iletişim teknolojileri alımları için, 2025 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan **3.000.000 TL**'den **2.940.500 TL** harcanmıştır.

3) BÜYÜK ONARIM

a) MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ

2025H03-258725'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Menkul Malların Büyük Onarım için, 2025 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan **2.000.000 TL**'den **1.210.695,29 TL** harcanmıştır.

b) GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ

2025H03-258725'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Gayrimenkul Büyük Onarım için, 2025 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan **17.000.000 TL**'den **16.155.467,44 TL** harcanmıştır.

4. Öneriler:

1. 4734 sayılı Kamu İhale Kanununda öngörülen sürelerle ilgili yasal düzenleme yapılması gerekir.
2. İhale mevzuatının kitap alımları konusunda daha duyarlı hale getirilmesi sorunların çözümüne katkı sağlayacaktır.
3. Fiziki yapısını tamamlayamamış olan üniversitelerin, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin mümkün olduğunca karşılanması gerekmektedir.
4. Üniversitemizin ihtiyaçlarının karşılayacak sayıda eğitimli, teknik personel için kadro tahsisi yapılması ön görülmelidir.
5. Yatırım ödeneklerinin Ayrıntılı Finansman Programında inşaat mevsiminin göz önüne alınarak yapılmalıdır.
6. Yatırım uygulamalarında çalışan teknik personelin hizmet içi eğitime tabi tutulmalıdır.
7. Etkin insan kaynakları planlaması yapılması, hizmet içi eğitim programlarının sayısının artırılması, akademik personele yönelik eğitimcilerin eğitimi programlarının düzenlenmesi sayesinde proje uygulamalarında yerindelik, mevzuata uygunluk ve etkinlik sağlanmasına imkân vermektedir.
8. Üniversitemiz her alanda yatırıma önem vermekle birlikte en önemli yatırımın insana yapılan yatırım olduğu ilkesini benimsemekte olup, eksik ve hatalı projecilik anlayışının zaman içinde değiştirilebilmesi için projelendirme alanında hizmet içi eğitimin zorunlu hale getirilmesi gerekmektedir.
9. Isı yalıtımlarının da bulunmamasından dolayı büyük enerji kayıpları oluşmakta, elektrik, su, doğalgaz sarfiyatı çok fazla olmaktadır. Buna ek olarak enerji fiyatlandırma sistemlerinden kaynaklı olarak maliyet artışları yaşanmaktadır. Üniversitemizin kullanımında bulunan binaların ivedilikle ısı yalıtımlarının yapılması ve büyük onarım süreçlerinin sonuçlandırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.
10. Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddelerinde belirtilen sürelerin ihale sürecini uzatması, küresel salgın, hızlı fiyat değişiklikleri ve döviz kurundaki dalgalanmalar gibi çeşitli nedenlerle ihalelerin iptal edilmesi yatırım süreçlerinde karşılaşılan başlıca sorunlardır.
11. Yatırım Programında öngörülen ödeneklerin Ayrıntılı Finansman Programı ile dağıtımı yapılırken kurumların ihtiyacına göre hazırladıkları tekliflerin dikkate alınmasının uygun olacağı, ihtiyaçları karşılamada yetersiz olan yatırım ödeneklerinin Strateji ve Bütçe Başkanlığınca zamanında tahakkuka bağlanması, Hazine ve Maliye Bakanlığınca nakit gönderimlerinin zamanında yapılmasının uygulamada kurumlara kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir.

GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ

Bütçe Türü: Özel Bütçe

2025 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2024 Sonu Kümülatif Harcama			2025 Yılı Program Ödenek			2025 Yılı Revize Ödenek			2025 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.-Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim	4		40.000			8.253		30.000	30.000				21.521	21.521	
Spor	1		21.099			6.924		10.000	10.000				9.786	9.786	
D.Kamu Hizm.															
İhtisaslaşma	1		37.000			9.000		15.000	15.000				15.000	15.000	
TOPLAM	6		98.099			24.177		55.000	55.000				46.307	46.307	

*KAYA Sistemi Üzerinden Alınan Veriler Kullanılmıştır.

GELİŞEN VE GELİŞTİREN ÜNİVERSİTE



STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI SÜREKLİ GELİŞEN, DİNAMİK BAŞKANLIK

*Bağlarbaşı Mahallesi Gümüşhanevi Merkez Kampüsü
29000 Merkez / Gümüşhane Tel: 0456 233 1000 pbx
strateji@gumushane.edu.tr*