



GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

2018-2022
STRATEJİK PLANI

2021
YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

GÜMÜŞHANE
2022

SUNUŞ

Bilindiği üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme" başlıklı 9. maddesinde: Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." hükmü bulunmaktadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesine dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 16. maddesinde "Kamu idareleri Temmuz ayının sonuna kadar stratejik plan izleme raporunu, takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar ise stratejik plan değerlendirme raporunu hazırlar. Stratejik plan değerlendirme raporu; hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek Mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığına gönderilir." hükmü bulunmaktadır.

2018-2022 yıllarını kapsayan Üniversitemiz Stratejik Planı gerekli hassasiyet ve özenle hem şehir hem bölge hem de ülkemiz için her şeyin daha iyi olması doğrultusunda hazırlanmıştır. Organik Tarım, Turizm ve Madencilik vizyonu ile şekillendirilen planımız bu kapsamda Eğitim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı ve Kurumsallaşma başlıkları ile 4 amaç altında 11 hedef ve 48 göstergeden oluşmaktadır. Hazırlanan planımız Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi kapsamında 6 aylık olarak izleme raporu yıllık olarak ise değerlendirme raporu hazırlanmaktadır.

Bu kapsamda hazırlanan 2021 Yılı Değerlendirme Raporu Üniversitemiz Senatosunun 24/02/2022 tarihli ve 289 sayılı kararıyla onaylanmıştır. Değerlendirme Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm arkadaşlarıma teşekkür eder başarılar dilerim.

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK

Rektör

1. GİRİŞ

Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2018-2022 dönemi Stratejik Planının altı aylık ve yıllık değerlendirmeleri yapılmaktadır. İlk altı aylık çalışmayı kapsayan Stratejik Plan İzleme Raporu temmuz ayı sonuna kadar hazırlanarak web sayfamızda yayımlanmaktadır. Sadece izleme amaçlı olan bu rapor yıllık raporun değerlendirilmesinde odak noktası olarak görülmez.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Ayrıca, değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

Hem izleme raporu hem de değerlendirme raporu için veriler bütün harcama birimlerinden alınmaktadır. Bu toplanan veriler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilir. Oluşturulan raporda Stratejik Plan hedef ve göstergelerinin ne ölçüde gerçekleşip gerçekleşmediği irdelenerek, düşük kalan göstergeler için sapma nedenleri ve alınacak önlemler ayrı ayrı belirtilmiştir. Artı puanlamada olan göstergeler için ise daha iyi seviyenin yakalanması kapsamında neler yapılması gerektiği gösterilmiştir.

Yıllık değerlendirmeyi kapsayan 2021 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Komisyonunca nihai hale getirilip Senatoya sunulması ardından mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmektedir.

2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

A1	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H1.1	2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
H1.1 Performansı	25,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İzleme dönemi değerine ulaşılmış olup, herhangi bir sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefte sapma olmamasına karşın, ilgili bölümlerin/programların aktif öğrenci sayılarının artırılması için tedbirler alınmalıdır.				
Sorumlu Birim	Organik Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi / Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.1.1.1 Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Çalışmaları Yapan Ön Lisans ve Lisans Bölüm/Program Sayısı (Aktif)	25%	5	8	10	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Hedeflenen bölümlere öğrenci talebi olmamasına rağmen tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmemiştir.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim olmamıştır. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Göstergede tespit edilen ihtiyaçlar istenilen seviyeye çıkmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur.				
Etkinlik	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur.				

A1	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H1.1	2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
H1.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Organik Tarım, Turizm ve Madencilik alanlarında önceki yılın değerlendirmesine göre öğrenci sayısında artış olmuştur. Fakat izleme dönemi değerine ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi.				
Sorumlu Birim	Organik Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi / Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.1.1.2 Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Çalışmaları Yapan Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı	25%	1.321	1.450	269	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olması nedeniyle bölümleri tercih etme oranlarında ciddi düşüşler olmuştur. 2) Hedeflenen bölümlere öğrenci talebi olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana geldi. 3) Öğrenci tercih etmediğinden hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı vardır				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı 2) Göstergede tespit edilen ihtiyaçlar istenilen seviyeye çıkmamıştır. 3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığı için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır. 4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur 2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur 3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır 2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

A1	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H1.1	2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
H1.1 Performansı	25,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğrencilerin sağlık, spor, edebiyat ve ilahiyat bölümlerine olan talebinin artması nedeniyle herhangi bir sapma olmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Artış olduğu için önlem düşünülmemektedir.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.1.1.3 Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Dışındaki Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı	25%	15.987	17.350	18.946	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmedi				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
	3) Öğretim üyesi ihtiyacı bazı birimler için karşılanmamıştır ancak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlarda belirtilen öğretim üyesi ihtiyacı kısmen karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) YÖK'ün belirlediği kriterler ve bölüm doluluk şartı ile çevre illerdeki çok sayıda üniversite ve program açılması kontenjanların yüksek olması nedeniyle ilerleyen yıllarda bu karar öğrenci sayısı açısından risk oluşturmaktadır				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi gerekmektedir				

A1	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H1.1	2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
H1.1 Performansı	25,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	YÖK'ün belirlediği, bölümler için öğrenci alım kriterleri nedeniyle öğrenci sayımızda düşüş olsa da yeni açılan bölüm/programlarla saptmaya imkân verilmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK e teklif edilmesi				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Ortalama Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.1.1.4 Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Dışındaki Ön Lisans ve Lisans Bölüm/Program Sayısı	25%	132	146	152	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede bölüm/program sayısını etkileyen ciddi değişiklikler olmamıştır				
	2) Tespitler ve ihtiyaçlar karşılandığından değişiklik meydana gelmemiştir.				
	3) Öğretim üyesi ihtiyacı bazı birimler için karşılanmamıştır ancak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlarda belirtilen öğretim üyesi ihtiyacı kısmen karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergesi istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) YÖK'ün belirlediği kriterler ve bölüm doluluk şartı ile çevre illerdeki çok sayıda üniversite ve program açılması kontenjanların yüksek olması nedeniyle ilerleyen yıllarda bu karar bölüm/program sayısı açısından risk oluşturmaktadır				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK e teklif edilmesi gerekmektedir				

A1	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H1.2	2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak				
H1.2 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Korona virüs (Covid-19) nedeniyle tüm dünyada kısıtlamalar nedeniyle				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Dünya genelinde pandemi olmasından dolayı alınacak önlem düşünülmemiştir.				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.1.2.1 Değişim Programına Katılan Öğrenci Sayısı	25%	63	82	28	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle tüm dünyada kısıtlamalar olmasından kaynaklı iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir.				
	2) Değişiklik olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmuştur.				
	3) Pandemi nedeniyle öğrencilerin değişim programlarına talebi azalmıştır. Pandemi salgını tüm dünyayı etkisi altına almasından dolayı hedef ve performans göstergelerinde ciddi bir değişiklik yaşanmıştır.				
Etkililik	1) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle performans göstergesi değerlerine ulaşamadı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamadı.				
	3) Olağandışı Kovid-19 salgını sonucu hedeflere ulaşamadı. Salgının seyrine göre hedefler güncellenebilir.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle performans gösterge değerlerine ulaşamadı ve öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı olmadı.				
	3) Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle salgınının tüm dünyadaki yayılımına paralel hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşabilir.				
Sürdürülebilirlik	1) Koronavirüs (Covid-19) salgın riski.				
	2) Alınması gereken tedbirler ulusal ve uluslararası boyuttadır.				

A1	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H1.2	2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak				
H1.2 Performansı	25,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefte sapma olmamıştır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefte sapma olmadığı için alınacak önlem yoktur				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Birimi- GÜSUD KOORDİNATÖRLÜĞÜ				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.1.2.2 Değişim Programına Katılan Personel Sayısı	25%	4	8	10	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle tüm dünyada kısıtlamalar nedeniyle programa katılan personel sayısı az olsada istenen veri elde edilmiştir.				
	2) Değişikliğe rağmen tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle personel değişim programlarına katılım istenilen seviyeye çıkmıştır. Pandemi salgını tüm dünyayı etkisi altına almasından dolayı hedef ve performans göstergelerinde ciddi bir değişiklik yaşanmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) AB hibe dağıtımında kısıtlamalar personel hareketliliğini doğrudan etkileyebilmektedir. Bir diğer hususta personellerin yabancı dil seviye yetersizliğinden kaynaklanmaktadır.				
	2) Buna yönelik alınabilecek önlemler oldukça sınırlıdır. Çünkü bütçe bakanlıktan talep edilmekte ancak hibe dağıtımları talebe göre yapılmamaktadır.				

A1	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H1.2	2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak				
H1.2 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yeterli öğrenci bilgilendirmeleri yapılmadığından hedefte ciddi bir sapma meydana gelmiştir				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirli periyotlarla öğrencilere yandal ve çift anadal hakkında bilgilendirme seminerleri düzenlenebilir.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.1.2.3 Çift Anadal Yapan Öğrenci Sayısı	25%	75	85	35	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların performans göstergesiyle ilgisi yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır				
	2) Tespitler ve ihtiyaçların performans göstergesiyle ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olmasa da hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk olmadığı için sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir almaya gerek yoktur.				

A1	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H1.2	2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak				
H1.2 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yeterli öğrenci bilgilendirmeleri yapılmadığından hedefte ciddi bir sapma meydana gelmiştir				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirli periyotlarla öğrencilere yandal ve çift anadal hakkında bilgilendirme seminerleri düzenlenebilir.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.1.2.4 Yandal Yapan Öğrenci Sayısı	25%	115	130	3	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların performans göstergesiyle ilgisi yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır				
	2) Tespitler ve ihtiyaçların performans göstergesiyle ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır				
	2) Risk olmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir almaya gerek yoktur				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.1	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
H2.1 Performansı	10,23%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Covid-19 salgınının etkilerinin devam etmesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Covid-19 etkilerinin geçmesi, yayın sayılarının artması için ders veren akademik personellerin ders yüklerinin eşit dağılımının sağlanması ve ders yüklerinin azaltılması				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.1.1. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI Endekslerinde Taranan Dergi Sayısı (Wos'da İndekslenen Gümüşhane Üniversitesi Yayın Sayısı)	25%	107	173	134	40,91%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede covid-19 salgını hariç gösterge artışını engelleyen ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Kütüphane veri tabanları nitelik ve nicelik bakımından güçlenmiş ve hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı meydana gelmemiştir.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır				
	2) Kütüphane veri tabanlarının nitelik ve nicelik bakımından güçlenmesiyle ihtiyaçlar kısmen karşılanmış olup, yabancı dil ve ders yükü sorunu devam etmektedir				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamamış ve yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Kalkınma planının 644. göstergesinde yayın faaliyetleri konusunda pozitif yönde etki bulunmaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır				
	2) Risk olmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir almaya gerek yoktur				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.1	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
H2.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Ulusal Düzeyde Yayınların akademik yükselmede puanlarının düşük olması, ulusal dergilerin genelinin uluslararası indeksli olması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Ulusal dergilerin uluslararası nitelik kazanması nedeniyle herhangi bir önleme ihtiyacı yoktur.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.1.2 Ulusal Düzeyde Yayınlanan Makale Sayısı	15%	229	296	138	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede covid-19 salgını hariç gösterge artışını engelleyen ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır				
	2) Personel sayısına rağmen tespit edilen ihtiyaç olan gösterge değeri istenilen hedefi karşılamamıştır				
	3) Gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Sürdürülebilirlik	1) Ulusal düzeyde yayınların akademik yükselmede puanlarının düşük olması				
	2) Ulusal dergilerin uluslararası nitelik kazanması nedeniyle sürdürülebilirlik sağlanamamaktadır.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.1	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
H2.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Covid-19 salgını etkilerinin devam etmesi ve birimlerden sağlıklı veri gelmemesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Covid-19 etkilerinin geçmesi ve bilgi yönetim sistemlerinin kurulması				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.1.3 Uluslararası Düzeyde Yayımlanan Makale Sayısı	10%	302	362	267	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede covid-19 salgını hariç gösterge artışını engelleyen ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) Personel sayısına rağmen tespit edilen ihtiyaç olan gösterge değeri istenilen hedefi karşılamamıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamamıştır ve yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Öğretim üyelerinin fazla olan ders yükleri risk oluşturmaktadır				
	2) Senato da görüşülerek fizibilite çalışmasına müteakip öğretim elemanlarının ders yükünün azaltılması				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.1	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
H2.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Akademik teşvik ve doçentlik kriterlerinde ulusal düzeydeki bildirilerin puan olarak karşılığının bulunmaması, öğretim elemanlarının ulusal düzeyde kongre ve sempozyumlara katılımını kısıtlamaktadır. Ulusal kongrelerin büyük çoğunluğu uluslararası statü kazanmıştır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sapmaya ilişkin alınabilecek bir önlem yoktur.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.1.4 Ulusal Kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısı	15%	296	314	28	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle Ulusal Kongre ve Sempozyumlar sınırlandırıldığı için sunulan bildiri sayısı da azalmıştır. 2) Değişiklik süreklilik arz etmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi 3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı 2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı 3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığı için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır 4) Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarda Ulusal Kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısına ilişkin bir ibare bulunmamaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı 2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur 3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı vardır				
Sürdürülebilirlik	1) Akademik teşvik ve doçentlik kriterleri için akademisyenlerin uluslararası kongre ve sempozyumları tercih etmeleri, ulusal kongre ve sempozyum katılım sayısını azaltmaktadır 2) Bu riski ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için alabileceğimiz bir tedbir yoktur.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.1	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
H2.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Covid-19 salgının etkilerinin halen devam etmesi.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Akademik yükselme kriterlerinde yükselme puanlarının uluslararası yayınlara daha çok verilmesine, öğretim elamanları sayımızın öğrenci sayısına göre yeterli olmasına rağmen hedef için istenilen değere ulaşamamıştır. Önlem olarak; Covid-19 tedbirlerinin esnetilmesi, personellerin daha azimli çalışması ve kur farklarının azalması				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.1.5. Uluslararası kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısı	10%	537	657	229	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede covid-19 salgını ve kur artışlarında ciddi değişiklikler meydana gelmiştir				
	2) Bu değişiklikler kısmen de olsa tespit ve ihtiyaçlarımızın gerçekleşmesinde engel teşkil etmektedir.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarda Uluslararası Kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısına ilişkin bir ibare bulunmamaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken enflasyon ve kur artışlarından ötürü kongre ve sempozyuma katılımın yurtdışı ve yurtiçi maliyetleri ciddi ölçüde artış göstermiştir				
	2) Maliyet artışlarından ötürü tahmini maliyet tablosunun güncellenmeye ihtiyacı vardır				
	3) Maliyetlere bağlı olarak performans gerçekleşmesinde bir değişim olmakla beraber hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı öngörülmektedir				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde enflasyon ve kurların artması ve bütçe olanaklarının azalması ile altyapı ve laboratuvar imkânlarının geliştirilmesini gerekli kılan riskler bulunmaktadır				
	2) Üniversite bütçesinin araştırma altyapısını daha fazla destekleyecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Öğretim elemanlarının bilgi paylaşımı, multidisipliner çalışmalar ve güncel konuları takip amacıyla kongre ve sempozyumlara katılmalarını destekleyecek yönde bir yönerge hazırlanması gerekmektedir. BAP birimi kongre ve sempozyum destek bütçesi arttırılmalıdır. Öğretim elemanlarına ödenen yolluk meblağı arttırılmalıdır.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.1	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				
H2.1 Performansı	25,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.1.6 Gümüşhane Üniversitesi Kaynaklı Yayınlarla Yapılan Atıf Sayısı	25%	1.118	1.396	1.892	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.2	2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 artırılması				
H2.2 Performansı	50,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Akademik teşvik yönetmeliğinde yapılan değişiklik BAP projelerini olumlu etkilemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversiteler olarak hedefe ilişkin alınabilecek önlem bulunmamaktadır				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.2.1 BAP Tarafından Desteklenen Proje Bütçesi	50%	450.000	580.000	801.913	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmedi				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik gerçekleşmemiştir				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerinin üzerine çıkmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaştığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) On birinci Kalkınma Planınının 350. maddesinde AR-GE projelerine desteğin artacağı belirtilmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.2	2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 arttırılması				
H2.2 Performansı	40,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	İzleme dönemindeki hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlgili gösterge hedefine ulaşıldığı için ek bir önlem düşünülmektedir				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.2.2 TÜBİTAK ve Diğer Kamu Kuruluşları Tarafından Desteklenen Proje Bütçesi (BAP Hariç)	40%	428.814	590.000	604.973	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi hariç iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik sürekli olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Onbirinci Kalkınma Planınının 350. maddesinde AR-GE projelerine desteğin artacağı belirtilmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerleri için öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. riskler oluşmamıştır.				
	2) Proje yazma eğitimleri arttırılarak, daha fazla proje başvuru ve daha fazla bütçe temini sağlamak				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.2	2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 arttırılması				
H2.2 Performansı	2,50%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	İzleme dönemindeki hedefe ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversite olarak bu alanda çalışmalar yapmak, yapanları teşvik edici önlemler almak ve ödüllendirme sistemini yürürlüğe koymak. Araştırma Merkezlerinin aktif hale getirilmesi. Patent başvurusu yapma ile ilgili seminerler verilebilir.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.2.3 Marka, Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım ve Coğrafi İşaretler Başvuru Sayısı	10%	0	4	1	25,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitlerdeki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmadı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır				
	4) On birinci Kalkınma Planının 372, 455, 456, 457, 458. maddelerinde patent, marka ve coğrafi işaretler konusunda olumlu katkılar yapılacağı belirtilmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından laboratuvar cihaz eksikliği, cihazı kullanan personel eksikliği gibi riskler oluşmaktadır				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için laboratuvarın aktif kullanılması, uzman personel olması gibi tedbirlerin alınması gerekir				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.3	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 arttırmak				
H2.3 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedeflenen performans rakamları olumlu yönde aşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Lisansüstü program açılması için gerekli olan unvanlardaki asgari öğretim üyesi sayısına sahip bölümler tarafından ilgili fakültelerinin teklifleri doğrultusunda tezsiz ve tezli yüksek lisans programları açılması için YÖK'e müracaat edilmektedir.				
Sorumlu Birim	Enstitüler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.3.1 Yüksek Lisans Program Sayısı	20%	15	23	38	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Üniversitemiz bünyesindeki lisans programlarına olan rağbetin azalması, YÖK tarafından bazı lisans programları için taban puan uygulanması ve bu nedenle bazı lisans programlarının yarı pasif hale gelmeleri ve öğretim üyelerinin norm kadro uygulamasına bağlı olarak atanmalarının zorlaşması lisansüstü eğitim programı açılmasını ve lisansüstü eğitim programlarımızın kapasitesini de etkilemektedir.				
	2) Bazı lisans programlarımızın olmaması veya lisans programlarımızda aktif öğrenci bulunmaması nedeniyle lisansüstü programlarımız için yeterli talep oluşmamaktadır.				
	3) Türkiye'deki üniversite sayısı ve bu üniversitelere bağlı birimlerindeki artış, sosyoekonomik olarak daha gelişmiş şehirlerdeki üniversiteleri cazip hale getirmektedir. Bu nedenle görece daha az gelişmiş illerdeki üniversitelerin sürdürülebilirliği de zorlaşmaktadır.				
Etkililik	1) Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurularak kapatılan enstitülerimizdeki mevcut yüksek lisans programlarının tamamının tek çatı altında toplanmasıyla hedef olumlu yönde aşılmıştır.				
	2) Ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyaca paralel olarak tezli yüksek lisans programı sayımızın artırılması gerektiğinden henüz ihtiyacımız karşılanmamıştır. Tezli yüksek lisans eğitimi verilen yeni programların açılmasına yönelik hedefimiz doğrultusunda unvan bakımından asgari kadro sayısına ulaşıldıkça program açılmasına yönelik olarak YÖK'e başvuruda bulunulacaktır.				
	3) Tezsiz ve tezli yüksek lisans programlarına olan talebin fazla olması nedeniyle herhangi bir güncelleme ihtiyacı doğmamaktadır.				
	4) TBMM tarafından onaylanan Onbirinci Kalkınma Planına (2019-2023) göre (Madde 561.2) "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." hedefi doğrultusunda Ülkemiz genelindeki doktoralı insan kaynağına olan ihtiyaç sürdükçe Enstitümüz bünyesindeki tezli yüksek lisans programlarının açılması da önem ve öncelik arz etmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosu değişik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Üniversitemiz bünyesindeki profesör ve doçent öğretim üyelerinin aidiyetlerinin artırılarak lisansüstü öğretime daha fazla katkı sunmaları sağlanmalıdır.				
	2) Üniversite üst yönetiminin destek ve çabalarıyla risklerinin bertaraf edilebilmesi mümkün olacaktır.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.3	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
H2.3 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedeflenen performans rakamları olumlu yönde aşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Lisansüstü program açılması için gerekli olan unvanlardaki asgari öğretim üyesi sayısına sahip bölümler tarafından ilgili fakültelerinin teklifleri doğrultusunda tezsiz ve tezli yüksek lisans programları açılması için YÖK'e müracaat edilmelidir.				
Sorumlu Birim	Enstitüler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.3.2 Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	20%	725	880	1.337	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Üniversitemiz bünyesindeki lisans programlarına olan rağbetin azalması, YÖK tarafından bazı lisans programları için taban puan uygulanması ve bu nedenle bazı lisans programlarının yarı pasif hale gelmeleri ve öğretim üyelerinin norm kadro uygulamasına bağlı olarak atanmalarının zorlaşması lisansüstü eğitim programı açılmasını ve lisansüstü eğitim programlarımızın kapasitesini de etkilemektedir.				
	2) Bazı lisans programlarımızın olmaması veya lisans programlarımızda aktif öğrenci bulunmaması nedeniyle lisansüstü programlarımız için yeterli talep oluşmamaktadır.				
	3) Türkiye'deki üniversite sayısı ve bu üniversitelere bağlı birimlerindeki artış, sosyoekonomik olarak daha gelişmiş şehirlerdeki üniversiteleri cazip hale getirmektedir. Bu nedenle görece daha az gelişmiş illerdeki üniversitelerin sürdürülebilirliği de zorlaşmaktadır.				
Etkililik	1) Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurularak kapatılan enstitülerimizdeki mevcut yüksek lisans programlarının tamamının tek çatı altında toplanmasıyla hedef olumlu yönde aşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Tezsiz ve tezli yüksek lisans programlarına olan talebin fazla olması nedeniyle herhangi bir güncelleme ihtiyacı doğmamaktadır.				
	4) TBMM tarafından onaylanan Onbirinci Kalkınma Planına (2019-2023) göre (Madde 561.2) "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." hedefi doğrultusunda Ülkemiz genelindeki doktoralı insan kaynağına olan ihtiyaç sürdükçe Enstitümüz bünyesindeki tezli yüksek lisans programlarının açılması da önem ve öncelik arz etmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Üniversitemiz bünyesindeki profesör ve doçent öğretim üyelerinin aidiyetlerinin artırılarak lisansüstü öğretime daha fazla katkı sunmaları sağlanmalıdır.				
	2) Üniversite üst yönetiminin destek ve çabalarıyla risklerinin bertaraf edilebilmesi mümkün olacaktır.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.3	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
H2.3 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedeflenen performans rakamları olumlu yönde aşılmıştır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Lisansüstü program açılması için gerekli olan unvanlardaki asgari öğretim üyesi sayısına sahip bölümler tarafından ilgili fakültelerinin teklifleri doğrultusunda doktora programları açılması için YÖK'e müracaat edilmektedir.				
Sorumlu Birim	Enstitüler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.3.3 Doktora Program Sayısı	20%	4	8	13	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Üniversitemiz bünyesindeki lisans programlarına olan rağbetin azalması, YÖK tarafından bazı lisans programları için taban puan uygulanması ve bu nedenle bazı lisans programlarının yarı pasif hale gelmeleri ve öğretim üyelerinin norm kadro uygulamasına bağlı olarak atanmalarının zorlaşması lisansüstü eğitim programı açılmasını ve lisansüstü eğitim programlarımızın kapasitesini de etkilemektedir.				
	2) Bazı lisans programlarımızın olmaması veya lisans programlarımızda aktif öğrenci bulunmaması nedeniyle lisansüstü programlarımız için yeterli talep oluşmamaktadır.				
	3) Türkiye'deki üniversite sayısı ve bu üniversitelere bağlı birimlerindeki artış, sosyoekonomik olarak daha gelişmiş şehirlerdeki üniversiteleri cazip hale getirmektedir. Bu nedenle görece daha az gelişmiş illerdeki üniversitelerin sürdürülebilirliği de zorlaşmaktadır.				
Etkililik	1) Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurularak kapatılan enstitülerimizdeki doktora programlarının tamamının tek çatı altında toplanmasıyla hedef olumlu yönde aşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Doktora programlarına olan talebin fazla olması nedeniyle herhangi bir güncelleme ihtiyacı doğmamaktadır.				
	4) TBMM tarafından onaylanan Onbirinci Kalkınma Planına (2019-2023) göre (Madde 561.2) "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." hedefi doğrultusunda Ülkemiz genelindeki doktoralı insan kaynağına olan ihtiyaç sürdükçe Enstitümüz bünyesindeki doktora programlarının açılması da önem ve öncelik arz etmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosu değişikliği ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Üniversitemiz bünyesindeki profesör ve doçent öğretim üyelerinin aidiyetlerinin artırılarak lisansüstü öğretime daha fazla katkı sunmaları sağlanmalıdır.				
	2) Üniversite üst yönetiminin destek ve çabalarıyla risklerinin bertaraf edilebilmesi mümkün olacaktır.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.3	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
H2.3 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedeflenen performans rakamları olumlu yönde aşılmıştır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Lisansüstü program açılması için gerekli olan unvanlardaki asgari öğretim üyesi sayısına sahip bölümler tarafından ilgili fakültelerinin teklifleri doğrultusunda doktora programları açılması için YÖK'e müracaat edilmelidir.				
Sorumlu Birim	Enstitüler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.3.4 Doktora Öğrenci Sayısı	20%	31	68	120	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Üniversitemiz bünyesindeki lisans programlarına olan rağbetin azalması, YÖK tarafından bazı lisans programları için taban puan uygulanması ve bu nedenle bazı lisans programlarının yarı pasif hale gelmeleri ve öğretim üyelerinin norm kadro uygulamasına bağlı olarak atanmalarının zorlaşması lisansüstü eğitim programı açılmasını ve lisansüstü eğitim programlarımızın kapasitesini de etkilemektedir.				
	2) Bazı lisans programlarımızın olmaması veya lisans programlarımızda aktif öğrenci bulunmaması nedeniyle lisansüstü programlarımız için yeterli talep oluşmamaktadır.				
	3) Türkiye'deki üniversite sayısı ve bu üniversitelere bağlı birimlerindeki artış, sosyoekonomik olarak daha gelişmiş şehirlerdeki üniversiteleri cazip hale getirmektedir. Bu nedenle görece daha az gelişmiş illerdeki üniversitelerin sürdürülebilirliği de zorlaşmaktadır.				
Etkililik	1) Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurularak kapatılan enstitülerimizdeki doktora programlarının tamamının tek çatı altında toplanmasıyla hedef olumlu yönde aşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Doktora programlarına olan talebin fazla olması nedeniyle herhangi bir güncelleme ihtiyacı doğmamaktadır.				
	4) TBMM tarafından onaylanan Onbirinci Kalkınma Planına (2019-2023) göre (Madde 561.2) "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." hedefi doğrultusunda Ülkemiz genelindeki doktoralı insan kaynağına olan ihtiyaç sürdükçe Enstitümüz bünyesindeki doktora programlarının açılması da önem ve öncelik arz etmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Üniversitemiz bünyesindeki profesör ve doçent öğretim üyelerinin aidiyetlerinin artırılarak lisansüstü öğretime daha fazla katkı sunmaları sağlanmalıdır.				
	2) Üniversite üst yönetiminin destek ve çabalarıyla risklerinin bertaraf edilebilmesi mümkün olacaktır.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.3	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				
H2.3 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Yüksek Öğretim Kuruluna teklif ettiğimiz uzaktan eğitim programına izin vermemesi ve altyapı eksikliğinin devam etmesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Teklif dosyasının tekrar revize edilerek tekrar YÖK e sunulması ve altyapı çalışmalarına hız verilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi - GÜSUD KOORDİNATÖRLÜĞÜ				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.3.5 Lisansüstü Uzaktan Eğitimle Verilen Program Sayısı	20%	0	5	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik olmadı.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlar değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır				
	4) On birinci Kalkınma Planında uzaktan eğitim platformlarının engelliler için, hizmet içi eğitim için ve verimliliğin artırılması için yaygınlaştırılması düşünülmektedir.				
Etkinlik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı				
Sürdürülebilirlik	1) Yüksek Öğretim Kuruluna teklif ettiğimiz uzaktan eğitim programına izin vermemesi ve altyapı eksikliği				
	2) Teklif dosyasının tekrar revize edilerek tekrar YÖK e sunulması ve altyapı çalışmalarının hızlandırılması				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.4	2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak				
H2.4 Performansı	35,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.4.1 Kütüphanenin Basılı Yayın Sayısı	35%	41.688	70.000	112.028	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklikler meydana gelmiş, kütüphane koleksiyonuna yaklaşık 50 bin adet kitap başlığı yapılmıştır.				
	2)Değişiklikler olmasına rağmen tespit ve ihtiyaçlarda bir değişiklik meydana gelmemiştir				
	3)Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) On birinci Kalkınma Planında kütüphane alanında okuma kültürünün artırılması amacıyla gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
Etkinlik	1) Gösterge artışının bağlı kaynaklı olması nedeniyle öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Hedef ve gösterge değişikliğine ihtiyaç yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Bir risk bulunmadığından tedbir ihtiyacı yoktur				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.4	2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak				
H2.4 Performansı	30,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.4.2 Kütüphanenin Dijital Yayın Sayısı	30%	141.335	148.500	273.526	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklikler meydana gelmiş, kütüphane koleksiyonuna yaklaşık 50 bin adet kitap bağışı yapılmıştır.				
	2) Değişiklikler olmasına rağmen tespit ve ihtiyaçlarda bir değişiklik meydana gelmemiştir				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır				
Etkililik	1) Performans gösterge değerlerine aşıldı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığında hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı oluşmadı				
	4) On birinci Kalkınma Planında kütüphane alanında okuma kültürünün artırılması amacıyla gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
Etkinlik	1) Gösterge artışının bağı kaynaklı olması nedeniyle öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Bir risk bulunmadığından tedbir ihtiyacı yoktur				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.4	2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak				
H2.4 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Kütüphaneden yararlananların büyük çoğunluğunun ders çalışmak için kullanması ve dijital yayın sayılarındaki artış nedeniyle her yerden online olarak kitaplara ulaşılması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Covid-19 salgınının tamamen ortadan kalkması ve derslerin tamamıyla yüz yüze eğitim şeklinde yapılması.				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.4.3 Ödünç Alınan Kaynak Sayısı	20%	18.388	21.200	7.919	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklikler meydana gelmiş, kütüphane koleksiyonuna yaklaşık 50 bin adet kitap bağışı yapılmıştır.				
	2) Değişiklikler olmasına rağmen tespit ve ihtiyaçlarda bir değişiklik meydana gelmemiştir				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından dolayı öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planında kütüphane alanında okuma kültürünün artırılması amacıyla gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Okuma kültürünün artırılması amacıyla kitap okuma etkinlikleri yapılması				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek				
H2.4	2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak				
H2.4 Performansı	15,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.2.4.4 Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	15%	35.462	41.500	99.000	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler vuku bulmuştur.				
	2) Üniversitemizdeki uzaktan eğitim programı nedeniyle kütüphane performans göstergesi gerçekleşmiştir				
	3) Gösterge değerleri tatmin edici olduğu için bir değişiklik ihtiyacı olmamaktadır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergesi hedeflerine ilişkin güncelleme ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
	4) On birinci Kalkınma Planında kütüphane alanında okuma kültürünün artırılması amacıyla gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
Etkinlik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır				
	2) Herhangi bir risk olmadığından ilave tedbir almaya gerek yoktur				

A3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H3.1	2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak				
H3.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Gerekli maddi desteğin kısıtlı olması ve öğretim elemanlarının birçoğunun akademik çalışmaları nedeniyle zamanlarının azalması ve koordinasyon eksikliği ile covid-19 pandemisinin devam etmesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kongre ve Çalıştay için gerekli maddi desteğin sağlanması. Alınan verilerin kontrollerinin sağlanması için bilgi veri toplama sisteminin kullanılması. Pandeminin son bulması.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.3.1.1 Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sempozyum Kongre, Çalıştay Sayıları	25%	55	72	27	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler vuku bulmuştur. 2) Üniversitemizdeki Uzaktan eğitim programı ve dünya genelinde kısıtlamalar nedeniyle Sempozyum, Kongre, Çalıştay gösterge değerleri istenilen seviyeye ulaşmamıştır. 3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından gösterge değişikliğinin geçici olduğu düşünülmektedir.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. 2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır. 3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadıysa hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur. 4) On birinci Kalkınma Planında yer alan 839.maddeye istinaden üniversitemizi ve ülkemizin uluslararası görünürlüğünün artırılması ve imajının güçlendirilmesi için uluslararası kamuoyunda etki uyandıracak seminer, konferans ve forum gibi etkinliklerde aktif rol oynamalı.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır 2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur 3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır 2) Öğretim elemanlarına daha fazla maddi teşvik sağlanabilir.				

A3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H3.1	2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak				
H3.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Gerekli maddi desteğin kısıtlı olması ve öğretim elemanlarının birçoğunun akademik çalışmaları nedeniyle zamanlarının azalması ve koordinasyon eksikliği ile covid-19 pandemisinin devam etmesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kongre ve Çalıştay için gerekli maddi desteğin sağlanması. Alınan verilerin kontrollerinin sağlanması için bilgi veri toplama sisteminin kullanılması. Pandeminin son bulması.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.3.1.2 Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Panel Konferans Seminer Sayıları	25%	78	91	15	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler vuku bulmuştur.				
	2) Üniversitemizdeki Uzaktan eğitim programı ve dünya genelinde kısıtlamalar nedeniyle Sempozyum, Kongre, Çalıştay gösterge değerleri istenilen seviyeye ulaşmamıştır.				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından gösterge değişikliğinin geçici olduğu düşünülmektedir.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadıysa hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On birinci Kalkınma Planında yer alan 839.maddeye istinaden üniversitemizi ve ülkemizin uluslararası görünürlüğünün artırılması ve imajının güçlendirilmesi için uluslararası kamuoyunda etki uyandıracak seminer, konferans ve forum gibi etkinliklerde aktif rol oynamalı.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır				
	2) Öğretim elemanlarına daha fazla maddi teşvik sağlanabilir.				

A3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H3.1	2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak				
H3.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Eğitim verecek donanımlı eğitim merkezlerinin aktif olmaması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Eğitim merkezlerine ait eğitim ve laboratuvar ortamlarının oluşturulması, güncel konularda daha fazla ihtiyacı olan sertifika programlarının açılması				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler - Sürekli Eğitim Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.3.1.3 Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sertifikalı Eğitimler, Kurs ve Atölye Çalışmaları	25%	18	30	10	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
	3) Gerçekleşmesi beklenen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme gerekmektedir.				
	4) Kalkınma planında Sertifikalı Eğitimler, Kurs ve Atölye Çalışmalarının 549. ve 779. maddelerde eğitim kurumlarında açılması planlanmaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur				
	2) Güncel iş koşullarına göre kapsamlı sertifika eğitimleri planlanmalıdır.				

A3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H3.1	2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak				
H3.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Covid-19 pandemisinin devam etmesi, eğitimlerin kısmen online olarak devam etmesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşılması için salgın hastalığın son bulması				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler - Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.3.1.4 Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sosyal, Kültürel, Turistik, Sportif ve Rekreatif Etkinlikler (Sergi, Gösterim, Söyleşi, Konser, Dinleti Vb.)	25%	110	130	36	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Pandemi nedeniyle gerçekleşen farklı göstergeler, pandemi sonrası tekrar eski seviyelere ulaşacağından gösterge değişikliğinin geçici olduğu düşünülmektedir.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmamıştır ve hedeflenen değere covid-19 etkisi sonrası ulaşılacağı için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) On birinci Kalkınma Planı doğrultusunda Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilen sosyal, kültürel, turistik, sportif ve rekreatif etkinliklerin gösterge değerine ulaşarak üzerine düşen görevi yapacaktır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır				
	2) Herhangi bir risk olmadığından ilave tedbir almaya gerek yoktur				

A3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H3.2	2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.				
H3.2 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Akademik Teşvik Yönetmeliğinde BAP projeleri için puan verilmemesi, öğretim üyelerinin daha çok puan getiren yükselme amaçlı çalışmalar yapması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	BAP kapsamındaki projelere yönelik teşvik edici ilave tedbirler alınmalıdır				
Sorumlu Birim	Proje Destek Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.3.2.1 Yerel Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı	25%	26	34	7	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler ortaya çıksa da projelerin sayısını etkileyecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Projeleri etkileyen değişim olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından, buna bağlı olarak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) Kalkınma planında göstergeye ait veri bulunmamaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetleri ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından Akademik teşvik yönetmeliği, proje başvuru ve değerlendirme sürelerinin uzun olması önemli riskler oluşturmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için ek teşvik tedbirlerinin alınması ve yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin kısaltılması gerekir.				

A3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H3.2	2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.				
H3.2 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Akademik Teşvik Yönetmeliğinde BAP projeleri için puan verilmemesi, öğretim üyelerinin daha çok puan getiren yükselme amaçlı çalışmalar yapması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	BAP kapsamındaki projelere yönelik teşvik edici ilave tedbirler alınmalıdır				
Sorumlu Birim	Proje Destek Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.3.2.2 Bölgesel Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı	25%	14	19	3	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler ortaya çıksa da projelerin sayısını etkileyecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Projeleri etkileyen değişim olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından, buna bağlı olarak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) Kalkınma Planınının 416. maddesinde bölgesel kalkınma konusunda üniversitelerin önemine değinmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetleri ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından Akademik teşvik yönetmeliği, proje başvuru ve değerlendirme sürelerinin uzun olması önemli riskleri oluşturmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için ek teşvik tedbirlerinin alınması ve yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin kısaltılması gerekir.				

A3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H3.2	2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.				
H3.2 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Akademik Teşvik Yönetmeliğinde BAP projeleri için puan verilmemesi, öğretim üyelerinin daha çok puan getiren yükselme amaçlı çalışmalar yapması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	BAP kapsamındaki projelere yönelik teşvik edici ilave tedbirler alınabilir.				
Sorumlu Birim	Proje Destek Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.3.2.3 Ulusal Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı	25%	18	20	15	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede salgın hastalık (Covid19/Pandemi) gibi ciddi değişiklikler ortaya çıksa da projelerin sayısını etkileyecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Projeleri etkileyen değişim olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından, buna bağlı olarak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.				
	4) Kalkınma planında göstergeye ait veri bulunmamaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetleri ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından Akademik teşvik yönetmeliği, proje başvuru ve değerlendirme sürelerinin uzun olması önemli riskler oluşturmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için ek teşvik tedbirlerinin alınması ve yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin kısaltılması gerekir.				

A3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H3.2	2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.				
H3.2 Performansı	25,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	Proje Destek Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.3.2.4 Uluslararası Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı	25%	1	2	7	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından, buna bağlı olarak hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Kalkınma planının 817, 818, 824 ve 838. maddeleri uluslararası kalkınmanın hem Ülkemiz hem de diğer ülkeler için önemli olduğu ve destekleneceği belirtilmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetleri ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Sürdürülebilirlik açısından ilave bir tedbir düşünülmemektedir.				

A4	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
H4.1	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/ Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
H4.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Mevzuatsal kısıtlamalar nedeniyle birimsel bazda yapılan ödüllendirmeler harici kurumsal düzeyde ödüllendirme yapılamamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kurumsal olarak alınacak önlem bulunmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı - Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.1.1 Üniversitemiz Tarafından Ödüllendirilen Öğrenci ve Personel Sayısı	30%	9	18	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması ve yapılan kısıtlamalar.				
	2) Durum geçici olduğundan ihtiyaçlar değişmemiştir.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmamış ve öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı ortaya çıkmıştır				
	4) Kalkınma planında göstergeye ait veri bulunmamaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetleri ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Mevzuatsal engeller olduğu sürece gösterge verisi için risk oluşmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için hangi tedbirlerin alınması gerekmektedir.				

A4	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
H4.1	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
H4.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Kurumsal farkındalığın, hizmet içi eğitim kültürünün istenilen seviyede olmaması, eğitim verebilecek personel azlığı nedeniyle iş yükünün çok olması ve eğitime yeterli zaman ayıramaması, idari birimleri personel planlaması noktasında eksikliklerinin olması. Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgınının yaşanması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kurum üst yöneticilerimiz eğitimlerin yapılması noktasında daha etkin rol alması, Üniversitemizin İnsan Kaynakları Politikasının oluşturulması				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı - Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.1.2 Kurum İçi Yapılan Hizmet İçi Eğitim Sayısı	30%	6	8	2	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitlerde değişim olmamıştır ancak hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) İhtiyaçların performans göstergesiyle ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamamıştır ve öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı ortaya çıkmıştır				
	4) Yapılan hizmet içi eğitimlerle, on birinci kalkınma planınının 806. maddesine olumlu yönde katkıda bulunulmuştur				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Kurumsal farkındalığın istenilen seviyede olmaması ve konusunda yetkin yeterli personelin olmaması				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için ek teşvik tedbirlerinin alınması ve yönergenin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin en fazla bir ay sürmesi gerekir.				

A4	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
H4.1	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
H4.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin sapma bulunmakla beraber, tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretimin uzaktan yapılması, haber kaynaklarının azlığı				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ile haber içerikli (toplantı, gezi, konferans vb.) etkinliklerin gerek birimler gerekse personeller tarafından paylaşılması				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.1.3 Basılı ve Görsel Medyadaki Yayın Sayısı	15%	6.541	6.850	4.857	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitlerde değişim olmamıştır ancak hedef ve performans göstergeleri makul olduğundan değişiklik ihtiyacı yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye yaklaşıldığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Onbirinci Kalkınma Planınının 518, 614, 787 ve 809. maddelerinde medyanın etkinliğinden ve medya kanallarında yer almanın gerekli olduğu vurgulanmaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Öngörülmeleyen maliyet ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur				
	2) Haber etkisi olan bütün etkinliklerin basın kanallarına haber kaynağı olarak servis edilmesi				

A4	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
H4.1	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
H4.1 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Yasa gereği dolu kadro sayısının %2'si kadar atama yapılması ve norm kadro uygulamasının ortaya çıkması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Akademik kadro sayısında yapılacak artış yabancı uyruklu personel sayısında artış sağlayacaktır.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.1.4 Yabancı Uyruklu Personel Sayısı	15%	8	13	8	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) On birinci Kalkınma Planınının 563. maddesi nitelikli akademisyenlerin istihdam edilmesi hususuna değinmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur				
	2) Donanımlı yabancı akademisyenlerin istihdam edilmesi eğitim ve öğretim politikalarına katkı sağlayacaktır.				

A4	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
H4.1	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				
H4.1 Performansı	10,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Mezun olan bütün öğrencilerimize ulaşmak için bilgilendirme mesajları belirli aralıklarla tekrarlanmalıdır.				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.1.5 Mezun Takip Sistemine Kayıtlı Mezun Sayısı	10%	1.470	1.900	4.461	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik meydana getirmedi				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmış olup, herhangi bir güncelleme düşünülmektedir.				
	4) On birinci Kalkınma Planınının 561. maddesi mezunların takip edilmesi konusunda takip sistemlerin oluşturulmasını belirtmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı duyulmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır				
	2) Öğrencilerimize okullarına karşı aidiyet duygusunun yerleştirilmesi gösterge verisi için önem teşkil etmektedir.				

A4	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
H4.2	Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak				
H4.2 Performansı	35,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Covid-19 pandemi salgını nedeniyle eğitim-öğretim bir dönem uzaktan olsada yüzyüze eğitimin başlaması ile hedefe ilişkin sapma nedeni kalmamış hedef yakalanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Herhangi bir önlem düşünülmemektedir.				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.2.1 Beslenme Hizmetleri Kapsamında Verilen Öğün Sayısı	35%	140.000	150.000	156.685	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemi salgınına rağmen önemli değişiklikler meydana gelmemiştir.				
	2) Salgın hastalık nedeniyle farklı ihtiyaçlar ortaya çıksa da hedefe aşılmıştır				
	3) Hedef ve performans göstergelerinde herhangi bir ihtiyaç oluşmadı.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı				
	3) Hedef ve göstergelerde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Kalkınma Planının genelinde sosyal yardım ve hizmetlerin yaygınlaştırılması konusu üzerinde durulmaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.				
	2) Öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığı için hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Sürdürülebilirliği sağlamak için herhangi bir tedbire ihtiyaç yoktur.				

A4	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
H4.2	Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak				
H4.2 Performansı	14,27%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Bütçe imkânları nedeniyle yeterli sayıda ücretsiz yemek verilememiştir				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sapma nedeni kurum kaynaklı olmadığı için herhangi bir önlem düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.2.2 Ücretsiz Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	35%	305	435	358	40,77%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Plânın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede Covid-19 pandemi salgını ve bütçe imkânları gibi değişiklikler ortaya çıkmıştır.				
	2) Değişiklik olmasına rağmen tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik meydana getirmemiştir				
Etkililik	1) Performans göstergeleri değerlerine ulaşamadı.				
	2) Performans göstergesinde ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmasına rağmen güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Kalkınma Planında sağlıklı beslenme konusunda teşviklerin yapılmasına değinilmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde bütçedeki yetersizlik risk oluşturmaktadır.				
	2) Yemek bursunun devam ettirilebilmesi için bütçe kısıtlamasının olmaması				

A4	Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.				
H4.2	Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak				
H4.2 Performansı	30,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin herhangi bir sapma olmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefte herhangi bir sapma olmadığı için alınacak bir önlem bulunmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.2.3 Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı	30%	21	23	40	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Başlangıç döneminden itibaren Covid-19 pandemi salgını ve eğitim-öğretimin uzaktan yapılması haricinde bir değişiklik olmamıştır.				
	2) Değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik meydana getirmemi				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığı için güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarda bu gösterge için değerlendirme bulunmamaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir alınmasına gerek bulunmamaktadır.				

A4	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H4.3	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
H4.3 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Yeterli maddi teşviğin olmaması, tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisinin 2021 yılının büyük çoğunluğuna yayılması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sempozyum, Kongre, Sergi vb. katılımın maddi olarak desteklenmesi				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.3.1 Kurum Dışı Faaliyetlere Katılım Sayısı (Sempozyum Kongre, Sergi vb.)	35%	420	472	204	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Plânın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede Covid-19 salgını ve bütçe imkânları gibi değişiklikler ortaya çıkmıştır. 2) Pandemi ve bütçe kısıntısı haricinde değişiklik olmadığından tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi 3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı 2) Performans göstergesinde ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı 3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır 4) Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarda Sempozyum, Kongre, Çalıştay Sayısına ilişkin bir ibare bulunmamaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı 2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur 3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur 2) Risk bulunmasa da kurum dışı faaliyetlere maddi katılım desteğinin daha fazla olması				

A4	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H4.3	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
H4.3 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Psikolojik danışmanlık veren psikoloğumuzun başka kuruma görevlendirilmesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yeni bir psikoloğun alınması				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.3.2 Rehberlik ve Danışmanlık Hizmeti Alan Kişi Sayısı	20%	193	215	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik olmuştur.				
	2) Tespit ve ihtiyaçlar değişme gösterge verisini tamamıyla değiştirmiştir.				
	3) Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) Performans göstergesinde ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Kalkınma Planınının 552, 557, 571, 614, ve 621. Maddelerinde rehberlik ve danışmanlık konularında gençlerin sosyal hayatta ve karar alma mekanizmalarında daha aktif rol almaları sağlanması planlanmıştır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) Gösterge verisinin devamı için yeni bir psikoloğun kurumumuza alınmaması				
	2) Sürdürülebilirlik açısından, gerekirse akademik kadrodan veya sağlık kurumlarından destek talep edilmelidir.				

A4	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabete edebilir bir üniversite olmak				
H4.3	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
H4.3 Performansı	8,58%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Bazı lisans bölümlerine öğrenci talebinin az olması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından norm kadro uygulaması nedeniyle alınabilecek bir tedbir yoktur. Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.3.3 Öğretim Üyesi Başına düşen Lisans + Lisans Üstü Öğrenci Sayısı	10%	42	38,7	39,2	85,83%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden sonra YÖK öğrenci alımı ve akademik personel atama kriterlerinde önemli değişiklikler oldu				
	2) Değişiklik gösterge değerine ulaşmada etkilidir				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge değerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine kısmen ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye kısmen ulaşılmıştır				
	4) Kalkınma planında bu gösterge için herhangi bir planlama bulunmamaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	1) YÖK'ün bazı bölümlere koyduğu baraj uygulaması ve personel atamalarında norm kadro uygulaması				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için herhangi bir tedbirin alınmasına gerek yoktur				

A4	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H4.3	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
H4.3 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Üst ve alt yapı çalışmalarının tamamlanmış olması hedefte saptmaya neden olmuştur				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yeni bir proje meydana gelmediği sürece herhangi bir önlem düşünülmemektedir				
Sorumlu Birim	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı - Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.3.4 Mal/Malzeme ve Cihaz Alımlarıyla İyileştirmeye Yönelik Yapılan Harcama Tutarı	10%	4.312.000	4.450.000	1.752.543	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmiştir.				
	2) Değişiklik olmadığı için tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik olmamıştır.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle kurum ihtiyaçları karşılanmıştır.				
	3) Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Performans göstergesi gerçekleştirmeleri on birinci kalkınma planda yer alan 2.3.1 eğitim başlığı ve alt başlıklarında yer almaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir alınmasına gerek bulunmamaktadır.				

A4	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H4.3	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
H4.3 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Üst ve alt yapı çalışmalarının tamamlanmış olması hedefte saptmaya neden olmuştur				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yeni bir proje meydana gelmediği sürece herhangi bir önlem düşünülmemektedir				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.3.5 Kampüs Fiziki Yapı Çalışmalarına Yönelik Tahsis Edilen Ödenek Tutarı	10%	14.000.000	14.500.000	7.782.973	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmiştir.				
	2) Değişiklik olmadığı için tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik olmamıştır.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle kurum ihtiyaçları karşılanmıştır.				
	3) Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Kalkınma planında bu gösterge için herhangi bir planlama bulunmamaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk olmadığı için alacağımız herhangi bir tedbir bulunmamaktadır.				

A4	Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H4.3	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				
H4.3 Performansı	0,11				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin düşük sayılacak bir sapma olmuştur				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin almamız gereken herhangi bir önlem yoktur				
Sorumlu Birim	Merkezi Araştırma Laboratuvarı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Pg.4.3.6 Merkezi Araştırma Laboratuvarında yaptırılan analiz sayısı	15%	74	88	84	0,71%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1) Ülkemizde ve tüm dünyada Covid-19 salgınının ortaya çıkması, uzaktan çalışma şartlarının oluşması gibi değişiklikler				
	2) Salgından dolayı uzaktan çalışma tedbirlerinin alınması, dolayısıyla laboratuvarımıza gelen numune sayısını etkilemiştir.				
	3) Performans göstergesinin tespit ve ihtiyaçlarla bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamadı				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyin altında kalırsa da öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur				
	4) Kalkınma planının 441 ve 557. maddelerinde araştırma merkezlerinin güncel olarak yeniden yapılandırılmasına ilişkin planlama bulunmaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	1) Laboratuvar cihazlarının bakım onarım maliyetinin ve yeni cihaz temininden kaynak sorununun oluşması				
	2) Merkezi yönetim bütçesinden daha fazla kaynak aktarılması				

3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ:

Üniversitemiz Vizyon ve Misyonu ile şekillenen Stratejik Planımız kapsamında oluşturulan amaç, hedef ve göstergelerden bazılarındaki aşağı yönelim güncelleme ihtiyacını ortaya çıkarsa da, genel olarak planımızdaki hedef ve göstergelerimiz ölçülebilir kesin sonuçlar doğurmaktadır. Genel değerlendirme kapsamında olumlu yönlü eğilim olması raporumuza pozitif bakış açısı ile yaklaşmamızı sağlamaktadır.

Ancak, 2018-2022 Stratejik Planın 2021 yılı değerlendirmesi sonucunda bazı hedef ve göstergelerin tahmin edilen değerden aşağıda olduğu gözlenmiştir. Hedef ve gösterge değerleri yıllara göre farklılık gösterse de bazı değerlerin düşüş eğilimi her yıl tekrarlamaktadır.

Bu karşın, halen devam etmekte olan 2018-2022 Stratejik Planımız bazı göstergeler harici herhangi bir güncelleme ya da yeniden düzenleme ihtiyacı bulunmamaktadır.

4. TEMEL RİSKLER:

HEDEF 1: 2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 arttırmak.

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Bölgede yaşayan gençlerin daha canlı ve yaşanılabilir Üniversite ve Şehir seçmeleri, yeni Üniversitelerin yakın çevrede de açılmaya devam etmesi, YÖK'ün belirlediği kriterlerin devam etmesi.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi ve öğrenci sayılarının artırılması için farklı önlemler alınması.

Öngörülemeyen riskler:

Kontenjan sayıları tatmin edici olmasına karşın programlara yetersiz talep olması. Tercih yapacak öğrencilerin mezuniyet sonrası iş kaygısı nedeniyle, kendilerini boşa bırakmayacak bölümleri seçmeleri.

HEDEF 2: 2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak.

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Yabancı dil bilen personel ve öğrenci sayısının artmaması, İl genelinde yabancı dil kursu yetersizliği. Öğrenci ve personellerin yabancı bir ülkeye çıkma konusundaki endişeleri.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Üniversitemizde yabancı dil eğitimi konusunda kurslar düzenlenmesi.

Öngörülemeyen riskler:

Değişim programı bütçelerinin yeterli seviyede olmaması, programa katılım hakkı elde edenlerinde çeşitli nedenlerle feragat etmeleri, başarılı gençlerin yatay geçiş imkânı ile kısa sürede başka üniversitelere geçmeleri, öğretim elemanlarının yandal ve anadal konusunda öğrencileri bilgilendirmemeleri. 2020 yılında başlayan Covid-19 salgının etkilerinin halen devam etmesi.

HEDEF 3: 2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Altyapı ve laboratuvar ihtiyaçlarının tam olarak karşılanmaması, araştırma ve uygulama merkezlerinin aktif olarak çalışmaması, bütçe kısıtlarının devam etmesi.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Mevzuat kaynaklı olumlu değişikliklerin olması gösterge verilerinin artmasını sağlayacaktır. Kurum içi verilecek teşviklerde ulusal ve uluslararası yayınların sayısını arttırabilir. Bilgi yönetim sisteminin kurularak veri toplama kaynaklarının daha güvenilir hale getirmek.

Öngörülemeyen riskler:

YÖK tarafından yapılan mevzuat değişikliği, Hazine ve Maliye Bakanlığının tasarruf tedbirleri kapsamında bazı harcama kalemlerinde bütçe kısıtına gitmesi, Ulusal kongrelerin büyük çoğunluğu uluslararası statü kazanması ve ulusal yerine uluslararası yayınlara daha yüksek puanlar verilmesi. Ders yükü fazla olan öğretim elemanlarının yayın yapmakta geçirdikleri sürenin uzaması.

HEDEF 4: 2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 arttırılması.

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Altyapı ve laboratuvar ihtiyaçları ile kalifiye personel ihtiyacının devam etmesi, BAP projelerinin akademik teşvik listesinden çıkarılması ve BAP projelerinin onaylanma aşamalarının aşırı uzun olması.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Proje Destek Ofisinin açılması, proje yapmak isteyen akademik personellerin teşvik edilmesi. Projeye karşı sıcak bakmayanların teşviki için çalışmalar yapmak.

Öngörülemeyen riskler:

Gösterge değerlerinin çoğunluğu aşıldığı ve kurum kaynaklı olmadığı için risk bulunmamaktadır. Fakat Marka, Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım ve Coğrafi İşaretleri içeren gösterge değeri teşvik edici önlemler alınması gerektirmektedir.

HEDEF 5: 2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 arttırmak.

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Teklif edilen uzaktan eğitim programların kabul edilememesi, uzaktan eğitim için kurulması gereken altyapı eksikliği devam etmesi.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Dosyaların tekrar gözden geçirilmesi ve altyapı çalışmalarına hız verilmesi, ulusal ve uluslararası düzeyde talep gören programların açılması talep edilerek program ve öğrenci sayılarına pozitif katkı yapılabilir.

Öngörülemeyen riskler:

Uzaktan eğitim programı harici öngörülemeyen risk bulunmamaktadır. 2021 yılı içerisinde aktif olarak yer alan Fen ve Sosyal Bilimler Enstitüleri tek çatı altında birleşerek Lisansüstü Eğitim Enstitüsü adını almıştır.

HEDEF 6: 2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak.

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Covid-19 gibi bir riskin eğitim-öğretimi etkileyeceği tahmin dahi edilmediği için, mevcut salgının etkilerinin halen devam etmektedir.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Kütüphanemizin ve kaynakların yeni olması, dijital yayın sayılarının günden güne artması, ziyaretçilerin hem ders çalışma ortamı hem de araştırma ortamının ferah ve ulaşılabilir olması nedeniyle herhangi bir risk ve önleme ihtiyacı görülmemiştir. İlave 2021 yılı içerisinde 50.000 adet kitap bağışi gösterge verileri için olumlu etki yapmıştır.

Öngörülemeyen riskler:

Covid-19 etkilerinin 2021 yılında da devam etmesi kütüphaneye olan fiziki talebi azaltmış buda ödünç alınan kaynak sayısında sapmaya neden olmuştur.

HEDEF 7: 2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak.

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Covid-19 salgının etkilerinin devam etmesi.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

İki yıldır devam eden salgın hastalık nedeniyle toplu organizasyonların yapılmaması ya da ertelenmesi, etkinleri olumsuz etkilemektedir. Bazı gösterge verileri online yapılan etkinliklerle artış gösterse de istenilen seviyede olmamaktadır. Eski günlere gelinmesi gösterge verileri ve bizler için olumlu olacaktır.

Öngörülemeyen riskler:

Birimler arasında sağlıklı veri alınamaması, veri kontrol ve analizi yapılacak bir veri tabanının olmaması, gerçekleşen veya planlanan performans göstergelerinin teyit edilmesini zorlaştırmaktadır. Bütçe kısıtlarının devam etmesi, maddi kaynakların(sponsor) temininin sağlanamaması.

HEDEF 8: 2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

BAP projelerinin halen akademik teşvik yönetmeliği kapsamında olmaması ulusal projelerin puan getirisinin düşük olması.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Gerçekleşen riske karşı, BAP yönergesinin değiştirilerek proje kabul sürelerinin yeniden düzenlenmesi, akademik teşvik harici proje yürütücülerine yönelik ek teşviklerin belirlenmesi.

Öngörülemeyen riskler:

Stratejik Plan hazırlık sürecinde yürürlükte olan mevzuatların günden güne değişmesi, gösterge verilerini olumsuz etkimektedir. Proje kabul halen uzun olması, yerel, bölgesel ve ulusaldan ziyade uluslararası projelerin puan getirisinin yüksek olmasının diğer projelere talebi düşürmesi.

HEDEF 9: 2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Tahmin dışı gerçekleşen Covid-19 salgınının 2021 yılı içerisinde de devam etmesi, eğitim-öğretimin uzaktan yapılması,

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Eğitimler konusunda İnsan Kaynakları Politikasının oluşturulmasının önemli olduğu belirtilmektedir.

Öngörülemeyen riskler:

Ödüllendirme sisteminde mevzuatın değişmemesi, medya kanallarının sürekli güncellenmesi ve etkinliğinin artması, eğitime karşı bakış açısının değişmemesi

HEDEF 10: Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Tahmin dışı gerçekleşen Covid-19 salgınına karşı hedef verilerimizde risk oluşturacak durum ortaya çıkmamıştır.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Bütçe ile ilgili sorun olmadığı sürece gösterge verilerinde istenen sonuç elde edilebilecektir.

Öngörülemeyen riskler:

Bütçe imkânlarının azalması

HEDEF 11: 2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek

Planda belirlenen risklerden gerçekleşenler:

Planımızın oluşturulması aşamasında sonrasında gerçekleşen; Covid-19 salgını, kurum dışı görevlendirme, altyapı yatırımlarına ayrılan bütçenin olmaması.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı:

Kurum dışı riskler olduğu için gösterge verilerinde istenilen sonucun elde edilmesi kişisel ve küresel sorunların ortadan kalkması ile mümkün görünmektedir. Bu nedenle kurumsal olarak alınabilecek önlem bulunmamaktadır.

Öngörülemeyen riskler:

Kurum dışı görevlendirmelerde ve fiziki kaynak ihtiyacında gerekli olan maddi kaynağın sınırlandırılması, altyapı yatırımlarına ayrılan bütçenin olmaması, psikolog ihtiyacının ortaya çıkması, bazı bölümlerin kontenjan nedeniyle bazı bölümlerin ise tercih edilmemesi nedeniyle öğrenci sayılarındaki durgunluk.

5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Hedef gösterge değerlerine genel olarak ulaşılmış olsa da Stratejik Plan döneminde öngörülmeven bazı durumların ortaya çıkması bazı gösterge değerleri için aşağı yönlü sapmaya neden olmuştur. Bunlar; Tüm dünyada etkili olan Covid-19 salgınının uzun soluklu olması, YÖK'ün bazı bölümleri tercih etmek için alt sınır koyması, Akademik Teşvik Yönetmeliğinin değişmesi, bütçe kısıtının devam etmesi, gibi nedenlerle bazı gösterge değerlerinde istenilen sonuç yakalanamamıştır.

Stratejik Plan başlangıç dönemi ile arada geçen süre içerisinde olan beklenmedik durumlar nedeniyle istenilen durumlar elde edilmese de genel olarak olumlu ortaya çıkan tablo, planımızın devam etmesindeki en büyük etkenlerdendir. Ülkemizim mevcut durumu da ortaya çıkan tabloda etkili olup, Ülke olarak daha güçlü olmamız hem bölgesel hem de ulusal olarak güçlenmemize katkı sağlayacaktır.