



**GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ**  
**2018 YILI**  
**YATIRIM PROGRAMI**  
**İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU**



**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

## İÇİNDEKİLER

<b>1. Yönetici Özeti.....</b>	<b>2</b>
<b>2. Genel Değerlendirme .....</b>	<b>3</b>
2. Genel Değerlendirme .....	3
2.1.Üniversitemizin Misyonu.....	3
2.2.Üniversitemizin Vizyonu.....	3
2.3.Üniversitemizin Stratejik Amaç ve Hedefleri .....	4
2.4.Üniversitemizin Yatırımlarının Finansal Kaynakları.....	5
2.5.Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi.....	5
2.6. 2018 Yılı Yatırım Uygulamaları.....	6
2.6.1.Genel Yatırım Uygulama Durumu.....	6
2.6.2.Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar.....	7
<b>3. 2018 Yılı Proje Uygulamalar .....</b>	<b>7</b>
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP).....	8
Kampus Altyapısı (DOKAP).....	9
Derslik ve Merkezi Birimler (DOKAP).....	11
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP).....	13
Yayın Alımı (DOKAP).....	15
Muhtelif İşler (DOKAP).....	16
<b>4.Öneriler.....</b>	<b>19</b>

### EK(LER)

2018 Yılı Kamu Yatırımları Özeti Formu (1 Adet)

## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Üniversitemiz, 31.05.2008 tarih ve 26892 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “5765 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 1 inci maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen Ek 98 inci maddesiyle kurulmuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim öğretim imkânı sunmayı hedefleyen Üniversitemiz, bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını tamamlamaya çalışmaktadır.

Üniversitemizin 2018 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25’inci ve 60’ıncı maddeleri ile 5436 sayılı Kanunun 15’inci maddesine dayanılarak hazırlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24’üncü maddesi uyarınca hesap verilebilirliği sağlamak ve yatırım harcamalarımızın verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Üniversitemizin 2018 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu’nun hazırlanmasında emeği geçen ve yatırımlarla ilgili faaliyetleri yürüten bütün personelimize teşekkür eder, çalışmalarında başarılar dilerim.

**Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK**

**Rektör**

## 2. GENEL DEĞERLENDİRME

### MİSYON VE VİZYON

#### 2.1 Misyonumuz

Eleştirel düşünebilen, girişimci, üretken, rekabetçi, kişisel ve mesleki olarak kendini sürekli yenileyebilen fertler yetiştirebilmeyi, bilime evrensel katkı sağlayabilen araştırmalar yapabilmeyi, tüm değerleri ile bulunan yöre, ülke ve dünya sorunlarına karşı duyarlı, şehrin, bölge ve ülkenin gelişmesine katkıda bulunan hizmetler yapabilmeyi görev edinmiştir.

#### 2.2 Vizyonumuz

Kurumsal yapısını gittikçe güçlendiren; bulunduğu yörenin özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için çalışmalar yapan; bilime katkılarıyla; ulusal ve uluslararası işbirlikleriyle topluma yararlı projeler üreten, ülke geleceğinde söz sahibi olan bir üniversite olmaktır.

Gelecek dönem stratejik planları ile her bir stratejik plan döneminde kurumun farklılaşması ve konumunun devamlılığı ve gelişiminin sağlanması amaçlanmakta olup, ilk etapta bölgemizden çıkarılan madenlerin çeşitliliği, verimliliği ve ekonomiye kazandırılması, organik tarım sahasının etkin şekilde paydaşlarla birlikte kullanılması ile sahanın üretim tesisi haline gelmesinin sağlanması ve ilin turizm kaynakları potansiyelinin belirlenmesi, geliştirilmesi ve sürdürülebilir bir şekilde turizme kazandırılması amaçlanmaktadır.

## 2.3.Üniversitemizin Stratejik Amaç ve Hedefleri

Tablo 1 – Gümüşhane Üniversitesi 2018- 2022 Dönemi Stratejik Plan Çerçevesi Tablosu

Tema	Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Sorumlu Birimler
Tema 1 Eğitim - Öğretim	SA 1 : Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak	SH 1.1 : 2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 arttırmak	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Akademik Birimler
		SH1.2 : 2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Tüm Akademik Birimler ve Dış İlişkiler Ofisi
Tema 2 Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	SA 2 : Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek	SH 2.1 :2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak	Rektörlük Özel Kalem Tüm Akademik Birimler
		SH 2.2 : 2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 artırılması	Proje Ofisi Tüm Akademik Birimler
		SH 2.3 : 2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 arttırmak	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı  Enstitüler – Eğitim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
		SH 2.4: 2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Tüm Birimler
Tema 3 Toplumsal Katkı	SA 3 : Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.	SH3.1 : 2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak.	Rektörlük Özel Kalem Tüm Birimler
		SH 3.2:2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.	Proje Ofisi Tüm Akademik Birimler
Tema 4 Kurumsallaşma	SA 4 : Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak	SH 4.1 : 2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Tüm Birimler
		SH 4.2 : Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tüm Birimler
		SH 4.3 : 2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Tüm Birimler

## 2.4. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları:

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun' a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, Özel Bütçe'li bir kurumdur.

### Gelirlerimiz ise:

#### A) Özel Bütçe

- a) Hazine Yardımı
- b) Öz Gelirler

#### B) Döner Sermaye

#### C) Bütçe Dışı Kaynak

- a) TÜBİTAK
- b) AB
- c) Farabi
- d) Şartlı Bağış ve Yardımlar
- e) Bağış ve Yardımlar

## 2.5. Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi

**Tablo 2 : Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı (2018)**

		Mülkiyet Durumunu Göre Taşınmaz Alanı (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )
		Üniversite	Maliye / Hazine	Diğer	
Yerleşke Adı	Gümüşhanevi Kampüs Alanı	97.755,13	1.096.957,63	28.672,59	<b>1.223.385,35</b>
	Yeni Mah. (Lojmanlar)		1.260,00		<b>1.260,00</b>
	Kelkit Aydın doğan MYO	42.460,00	87.475,30		<b>129.935,30</b>
	Şiran Mustafa Beyaz MYO		6.209,76		<b>6.209,76</b>
	Kürtün MYO		27.575,25		<b>27.575,25</b>
	Torul MYO		23.649,76		<b>23.649,76</b>
	İrfan Can Köse MYO		19.765,32		<b>19.765,32</b>
	<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>140.215,13</b>	<b>1.262.893,02</b>	<b>28.672,59</b>	<b>1.431.780,74</b>

\* Yeşildere Eski Rum Okulu ve bulunduğu taşınmaz Gümüşhane İl Özel İdaresi tarafından 10 yıllığına tahsis kararı kaldırılmıştır.

\* Şiran Eski Hastanenin bulunduğu 202 ada 5 parsel nolu taşınmazı 963,28 m<sup>2</sup> Üniversitemize süresiz tahsis edilmiştir.

## 2.6. 2018 Yılı Yatırım Uygulamaları:

### 2.6.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemize 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 15.250.000,00 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Toplam 16.051.555,00 TL ödeneğin 12.509.233,41 TL'si harcanmış olup, harcamanın yılsonu ödeneğine göre gerçekleşme oranı %77,93'dür. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

**Tablo 3- Gümüşhane Üniversitesi Yatırım Ödenekleri Gerçekleşme Tablosu (Ekonomik İkinci Düzey)**

			2018					
	Kod	Açıklama	K.B.Ö	Eklene	Düşülen	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı %
Ekonomik Kodlar	06.1	Mamul Mal Alımları	3.900.000,00	63.000,00	38.000,00	3.925.000,00	1.448.073,76	36,89
	06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	9.100.000,00	891.909,52	26.909,52	9.965.000,00	9.903.592,25	99,38
	06.7	Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	2.250.000,00	361.505,00	450.000,00	2.161.555,00	1.517.567,40	53,55
		<b>Toplam</b>	<b>15.250.000,00</b>	-	-	<b>16.051.555,00</b>	<b>12.869.233,41</b>	<b>80,17</b>

### 2.6.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

1. Çalışmaların yürütüleceği fiziki mekânların yetersiz olması
2. Proje Hazırlama, uygulama, izleme, değerlendirme birimlerindeki personelin nitelik ve sayısının yetersiz olması.
3. Gümüşhane Üniversitesi kampüs alanının dağlık ve engebeli olmasından dolayı kazı ve istinat duvarı imalatlarına çok fazla zaman harcanması ve maliyet tutarlarının yüksek olması.
4. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunundaki yasal bekleme süreçleri ihalelerin çok geç sonuçlanmasına neden olmakta ve bu durum ise hedeflerin gerçekleşmesi sürecini geciktirmektedir.
5. Kütüphane kaynaklarının temininde sık yaşanan sorunların başında ihaleye çıkılan listedeki ürünlerin temininde yaşanan zorluklardır. Satışta gözüken birçok eser, satın alma sürecinde piyasada bulunmamaktadır. Özellikle yurtdışından temin edilen ürünlerde bu sorun daha sık yaşanmaktadır.

### 3. 2018 Yılı Proje Uygulamaları:

**Tablo 4 – 2018 Yatırım Projeleri Sektörel Dağılım Tablosu**

	Sektör		
	Eğitim - Yüksek Öğretim	Eğitim - Beden Eğitimi ve Spor	Toplam
Proje Sayısı	5	1	6
Proje Bedeli	179.500.000,00	250.000,00	179.750.000,00
Program Yılı Ödeneği	15.000.000,00	250.000,00	15.250.000,00
Eklenen	475.000,00	776.555,00	1.251.555,00
Düşülen	450.000,00	0	450.000,00
Toplam Ödenek	15.025.000,00	1.026.555,00	16.051.555,00
Harcama	11.906.000,00	963.000,00	12.869.000,00
<b>Nakdi Gerçekleşme Oranı</b>	<b>79,24</b>	<b>93,81</b>	<b>80,17</b>

PROJE NO : 2018H032780  
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM  
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP)  
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2018-2018

Proje Bedeli	2018 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
100.000,00	100.000,00	-	-	100.000,00	67.000,00	% 67,00

2018H032780 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt (DOKAP) Projesine 2018 yılı başında 100.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 67.000,00 TL harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 67,00 olarak gerçekleşmiştir.



PROJE NO	: 2009H031170
SEKTÖRÜ	: EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ	: Kampus Altyapısı (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI	: 2009–2020

Proje Bedeli	2018 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
37.500.000,00	2.500.000,00	-	-	2.500.000,00	1.193.000,00	% 47,72

2009H031170 nolu Kampus Altyapısı (DOKAP) Projesine 2018 yılı başında 2.500.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 1.193.000,00 TL harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 47,72 olarak gerçekleşmiştir.





SEKTÖRÜ	: EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ	: Derslik ve Merkezi Birimler (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI	: 2009-2019

Proje Bedeli	2018 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
135.000.000,00	9.523.000,00	-	-	9.523.000,00	8.224.000,00	% 86,36

2009H031180 nolu Derslik ve Merkezi Birimler (DOKAP) Projesine 2018 yılı başında 9.523.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 8.224.000,00 TL harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 86,36 olarak gerçekleşmiştir.



GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ



KÜTÜPHANE VE KONGRE MERKEZİ



**KELKİT**



**SAĞLIK HİZMETLERİ  
MESLEK YÜKSEKOKULU BİNASI**

PROJE NO : 2018H050550  
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR  
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)  
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2018-2018

Proje Bedeli	2018 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
665.000,00	250.000,00	776.000,00	-	1.026.000,00	963.000,00	% 93,86

2018H050550 nolu Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP) Projesine 2018 yılı başında 1.026.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 963.000,00 TL harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 93,86 olarak gerçekleşmiştir.





PROJE NO : 2018H033340  
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM  
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Yayın Alımı (DOKAP)  
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2018-2018

Proje Bedeli	2018 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
900.000,00	900.000,00	-	-	900.000,00	235.000,00	% 26,11

2018H033340 nolu Yayın Alımı (DOKAP) Projesine 2018 yılı başında 900.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödenekten 235.000,00 TL harcama yapılmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, % 26,11 dir.



PROJE NO : 2018H033370  
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM  
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Muhtelif İşler (DOKAP)  
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2018-2018

Proje Bedeli	2018 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
6.000.000,00	5.000.000,00	-	-	5.000.000,00	2.180.000,00	% 43,60

2018H033370 nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesine 2018 yılı başında 5.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödenekten 2.180.000,00 TL harcama yapılmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, % 43,60' dır.





## MUHTELİF İŞLER (DOKAP) PROJE DETAYI

### 1) MAKİNE VE TEÇHİZAT ALIMLARI

2018H033370 nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Makine ve Teçhizat alımı için, 2018 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan olan 2.400.000,00 TL'den 596.566,00 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 24,86' dır.

### 2) BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJLERİ

2018H033370 nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında bilgi ve iletişim teknolojileri alımları için, 2018 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 600.000,00 TL'den 592.210,00 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 98,70' tir.

### 3) BÜYÜK ONARIM

2018H033370 nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Büyük Onarım için, 2018 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 2.000.000,00 TL'den 967.012,00 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 48,35' tir.

#### 4. Öneriler:

1. 4734 sayılı Kamu İhale Kanununda öngörülen sürelerle ilgili yasal düzenleme yapılması,
2. İhale mevzuatının kitap alımları konusunda daha duyarlı hale getirilmesi sorunların çözümüne katkı sağlayacaktır.
3. Fiziki yapısını tamamlayamamış olan üniversitelerin, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin mümkün olduğunca karşılanması,
4. Üniversitemizin ihtiyaçlarının karşılayacak sayıda eğitimli, teknik personel için kadro tahsisi yapılması,
5. Yatırım ödeneklerinin Ayrıntılı Finansman Programında inşaat mevsiminin göz önüne alınarak yapılması,
6. Yatırım uygulamalarında çalışan teknik personelin hizmet içi eğitime tabi tutulması

## GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ 2018 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ

Bütçe Türü: Özel Bütçe

2018 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2017 Sonu Kümülatif Harcama			2018 Yılı Program Ödenek			2018 Yılı Revize Ödenek			2018 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.- Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim	5		179.500			66.085			15.000			15.025			11.906
Spor	1		250			14.910			250			1.027			963
D.Kamu Hizm.															
—İktisadi															
—Sosyal															
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>		<b>179.750</b>			<b>80.995</b>			<b>15.250</b>			<b>16.051</b>			<b>12.869</b>



*Gelişen ve Geliştiren Üniversite...*



**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

**SÜREKLİ, GELİŞEN, DİNAMİK BAŞKANLIK**

Bağlarbaşı Mahallesi Gümüşhanevi Merkez Kampüsü  
29000 Merkez / Gümüşhane Tel:0(456) 233 1000 pbx  
strateji@gumushane.edu.tr