



T.C. GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

2017 YILI
YATIRIM İZLEME
VE
DEĞERLENDİRME
RAPORU



İÇİNDEKİLER

1. Yönetici Özeti.....	2
2. Genel Değerlendirme	3
2. Genel Değerlendirme	3
2.1.Üniversitemizin Misyonu.....	3
2.2.Üniversitemizin Vizyonu.....	3
2.3.Üniversitemizin Stratejik Amaç ve Hedefleri.....	4
2.4.Üniversitemizin Yatırımlarının Finansman Kaynakları.....	5
2.5.Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi.....	5
2.6. 2017 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı.....	6
2.7. 2017 Yılı Yatırım Uygulamaları.....	7
2.7.1.Genel Yatırım Uygulama Durumu.....	7
2.7.2.Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar.....	8
3. 2017 Yılı Proje Uygulamaları.....	9
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP).....	10
Kampus Altyapısı (DOKAP).....	11
Derslik ve Merkezi Birimler (DOKAP).....	13
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP).....	15
Yayın Alımı (DOKAP).....	17
Muhtelif İşler (DOKAP).....	18
4.Öneriler.....	21

EK(LER)

2017 Yılı Kamu Yatırımları Özeti Formu (1 Adet)

YÖNETİCİ ÖZETİ

Üniversitemiz, 31.05.2008 tarih ve 26892 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “5765 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 1 inci maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen Ek 98 inci maddesiyle kurulmuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim öğretim imkânı sunmayı hedefleyen Üniversitemiz, bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını tamamlamaya çalışmaktadır.

Üniversitemizin 2017 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25’inci ve 60’ıncı maddeleri ile 5436 sayılı Kanunun 15’inci maddesine dayanılarak hazırlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24’üncü maddesi uyarınca hesap verilebilirliği sağlamak ve yatırım harcamalarımızın verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Üniversitemizin 2017 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu’nun hazırlanmasında emeği geçen ve yatırımlarla ilgili faaliyetleri yürüten bütün personelimize teşekkür eder, çalışmalarında başarılar dilerim.

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK
Rektör

1. GENEL DEĞERLENDİRME

MİSYON VE VİZYON

2.1 Misyonumuz

İlimizin, bölgemizin ve ülkemizin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişmesine destek olmak; girişimci, üretken, sorgulayıcı, rekabetçi, ulusal ve uluslararası mesleki yeterliliğe sahip gençler yetiştirmek, bilimsel veri, bilgi ve teknoloji üretmek, yaymak, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği yaparak bölgesel, ulusal ve evrensel gelişmeye katkı sağlamaktır.

2.2 Vizyonumuz

“Doğu Karadeniz Bölümü’nün ilk üç yükseköğretim merkezinden biri olmak.”

Bilimsel ve mesleki yeterliliğe sahip ulusal/uluslararası kuruluşlarca akredite edilmiş yükseköğretim sistemiyle yetkin işgücü yetiştiren, bilimsel bilgi üretimiyle bilimsel endekslere ve teknoloji üretimine katkı sağlayan, Türkiye’nin sosyo-ekonomik gelişmesine ve kalkınmasına destek olan bir yükseköğretim merkezi olmak.

2.3. Üniversitemizin Stratejik Amaç ve Hedefleri

Tablo 1 – Gümüşhane Üniversitesi 2013- 2017 Dönemi Stratejik Plan Çerçevesi Tablosu

Tema	Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Sorumlu Birimler
Tema 1 Eğitim - Öğretim	SA 1 : Eğitim-Öğretimi nicelik ve nitelik yönünden geliştirmek	SH 1 : Üniversitemizdeki bölüm / program sayısını arttırmak ve açılacak programlara öğrenci almak	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Akademik Birimler
		SH 2 : Üniversitemizin eğitim - öğretim kalitesini yükseltmek	Akademik Birimler
		SH 3 : Üniversitemizin araştırma ve yayın sayısını arttırmak	Akademik Birimler
Tema 2 Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	SA 2 : Bilgi ve teknoloji üretecek altyapıyı ve imkanları geliştirmek	SH 4 : Laboratuvarların altyapısını geliştirmek	BAP / MER-LAP / GÜN-ORG / İMİD / GÜN-SEM / İMİDB
		SH 5 : Araştırma ve geliştirme projelerinin sayısını arttırmak	Akademik Birimler
Tema 3 Kamu Yararı Oluşturma ve İşbirliği	SA 3 : Kamu yararı oluşturmak, sanayi ve iş dünyası ile olan ilişkileri geliştirmek	SH 6 : Toplumsal hizmet odaklı sosyal, kültürel, ekonomik ve bilimsel faaliyetlere destek vermek	Rektörlük(Özel Kalem) / İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Tema 4 Fiziki Yapılaşma ve Çevre	SA 4 : Fiziki Yapılaşmayı çevre düzenlemesini ve altyapıyı geliştirmek	SH 7 : Toplam kapalı alan miktarını arttırmak	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı
		SH 8 : Merkez yerleşkenin çevre düzenlemesini ve altyapısını tamamlamak	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı
Tema 5 Kurumsallaşma ve Kurumsal Memnuniyet	SA 5 : Kurumsallaşmayı ve kurumsal memnuniyeti sağlamak amacıyla hızlı, etkili ve kaliteli hizmet sunmak	SH 9 : Kurumsal insan kaynaklarımızın sayısını ve niteliğini arttırmak	Personel Daire Başkanlığı
		SH 10 : Kurumsal mal, malzeme ve hizmet alımlarına ilişkin hizmetleri hızlı, etkili ve kaliteli bir şekilde yürütmek	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı / Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		SH 11 : Kurumsal bilgi-belge yönetimini geliştirmek ve hukuk hizmetlerini yürütmek	Genel Sekreterlik / Hukuk Müşavirliği
		SH 12 : Öğrencilerimize ve personelimize yönelik kurumsal hizmetlerin sayısını arttırmak ve hizmet kalitesini yükseltmek	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		SH 13 : Yurtiçinde ve Yurtdışında Üniversitemizin tanınırlığını arttırmak	Rektörlük(Özel Kalem) / Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Tema 6 Mali Yönetim ve Finansman	SA 6 : Üniversitemizin gelirlerini arttırmak, çeşitlendirmek ve elde edilen kaynakları etkin, ekonomik ve verimli kullanmak	SH 14 : Kurumsal gelirlerimizi arttırmak ve çeşitlendirmek	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı / Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü / İç Denetim Birimi

2.4. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları:

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun' a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, Özel Bütçe'li bir kurumdur.

Gelirlerimiz ise:

A) Özel Bütçe

- a) Hazine Yardımı
- b) Öz Gelirler

B) Döner Sermaye

C) Bütçe Dışı Kaynak

- a) TÜBİTAK
- b) AB
- c) Farabi
- d) Şartlı Bağış ve Yardımlar
- e) Bağış ve Yardımlar

2.5. Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi:

Tablo 2 : Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı Tablosu

		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
		Üniversite	Maliye / Hazine	Diğer	
Yerleşke Adı	Gümüşhanevi Kampüs Alanı	97.755,13	1.096.957,63	30.513,81	1.225.226,57
	Yeni Mah. (Lojmanlar)	-	1260,00	-	1.260,00
	Kelkit Aydın doğan MYO	42.460,00	87.475,30	-	129.935,30
	Şiran Mustafa Beyaz MYO	-	2.746,00	-	2.746,00
	Kürtün MYO	-	25.175,00	-	25.175,00
	Torul MYO	-	1.313,00	-	1.313,00
	İrfan Can Köse MYO	-	16.615,07	-	16.615,07
	Toplam (m²)	140.215,13	1.231.542,00	19.947,36	1.402.270,94

- * Kelkit Kibrit Fabrika Binası ve arazisi 87.475,30 metrekare Kelkit ilçesinde yer almakla beraber süresiz tahsis edilmiştir.
- * Çamlı Köy Mevkii 4700 m² Organik Tarım çalışmaları için süresiz tahsis edilmiş olup Gümüşhane Merkez Çamlı Köy içinde yer almaktadır.
- * Köse İlçe Meslek Yüksekokulu yanı 12576,82 m² lik alan Maliye Hazinesinden Üniversitemize süresiz tahsis edilmiştir.
- * Eskicioğlu Konağı ve Bulunduğu taşınmaz Gümüşhane İl Özel İdaresi tarafından 10 yıllığına tahsis edilmiştir.
- * Yeşildere Eski Rum Okulu ve bulunduğu taşınmaz Gümüşhane İl Özel İdaresi tarafından 10 yıllığına tahsis edilmiştir.
- * 248 ada 169 parsel nolu taşınmazın 805 m² lik kısmı Gümüşhane Belediyesine tahsis edilmiştir.
- * 248 ada 33,71,245 parsel nolu taşınmazlar Gümüşhane Belediyesinden,
- * 248 ada 236 parsel nolu taşınmaz Karayolları Genel Müdürlüğünden Üniversitemize 2017 yılında devredilmiştir.

2.6. 2017 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemiz 2017 Yılı Yatırım Programında, 5 adet Yükseköğretim ve 1 adet Beden Eğitimi ve Spor Sektöründe olan projeler yer almaktadır. Bu projelerle üniversitemizin fiziki mekân inşaatı, makine ve teçhizat alımı, taşıt alımı, bilgi ve iletişim teknolojileri, basılı ve elektronik yayın alımı ihtiyaçlarının karşılanması, bina ve makine teçhizatları bakım onarımlarının yapılması ve çeşitli ünitelerin etüt projesinin uygulamaya konulması hedeflenmiştir.

2.7. 2017 Yılı Yatırım Uygulamaları:

2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemize 2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 21.300.000,00 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Toplam ödeneğin 13.704.554,10 TL'si harcanmış olup, harcamanın yılsonu ödeneğine göre gerçekleşme oranı %64,34'dür. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

Tablo 3- Gümüşhane Üniversitesi Yatırım Ödenekleri Gerçekleşme Tablosu (Ekonomik İkinci Düzey)

			2017					
	Kod	Açıklama	K.B.Ö	Eklenen	Düşülen	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı %
Ekonomik Kodlar	06.1	Mamul Mal Alımları	4.900.000,00	-	-	4.900.000,00	2.618.422,03	53,43
	06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	14.100.000,00	-	-	14.100.000,00	9.954.844,13	70,60
	06.7	Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	2.300.000,00	-	-	2.300.000,00	1.131.287,94	49,18
		Toplam	21.300.000,00	-	-	21.300.000,00	13.704.554,10	64,34

2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

1. Çalışmaların yürütüleceği fiziki mekânların yetersiz olması
2. Proje Hazırlama, uygulama, izleme, değerlendirme birimlerindeki personelin nitelik ve sayısının yetersiz olması.
3. Gümüşhane Üniversitesi kampüs alanının dağlık ve engebeli olmasından dolayı kazı ve istinat duvarı imalatlarına çok fazla zaman harcanması ve maliyet tutarlarının yüksek olması.
4. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunundaki yasal bekleme süreçleri ihalelerin çok geç sonuçlanmasına neden olmakta ve bu durum ise hedeflerin gerçekleşmesi sürecini geciktirmektedir.
5. Kütüphane kaynaklarının temininde sık yaşanan sorunların başında ihaleye çıkılan listedeki ürünlerin temininde yaşanan zorluklardır. Satışta gözüken birçok eser, satın alma sürecinde piyasada bulunmamaktadır. Özellikle yurtdışından temin edilen ürünlerde bu sorun daha sık yaşanmaktadır.

3. 2017 Yılı Proje Uygulamaları:

Tablo 4 – 2017 Yatırım Projeleri Sektörel Dağılım Tablosu

	Sektör		
	Eğitim - Yüksek Öğretim	Eğitim - Beden Eğitimi ve Spor	Toplam
Proje Sayısı	5	1	6
Proje Bedeli	179.000.000,00	15.210.000,00	194.210.000,00
Program Yılı Ödeneği	21.000.000,00	300.000,00	21.300.000,00
Eklene	0	0	0
Düşülen	0	0	0
Toplam Ödenek	21.000.000,00	300.000,00	21.300.000,00
Harcama	13.588.916,68	115.637,42	13.704.554,10
Nakdi Gerçekleşme Oranı	64,70	38,54	64,34

PROJE NO : 2017H030910
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2017-2017

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
100.000,00	100.000,00	-	-	100.000,00	12.390,00	% 12,39

2017H030910 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt (DOKAP) Projesine 2017 yılı başında 100.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 12.390,00 TL harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 12,39 olarak gerçekleşmiştir.



PROJE NO : 2009H031170
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Kampus Altyapısı (DOKAP)
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2009–2018

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
37.000.000,00	4.000.000,00	-	-	4.000.000,00	1.274.087,77	% 31,85

2009H031170 nolu Kampus Altyapısı (DOKAP) Projesine 2017 yılı başında 4.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 1.274.087,77 TL harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 31,85 olarak gerçekleşmiştir.





PROJE NO : 2009H031180
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Derslik ve Merkezi Birimler (DOKAP)
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2009–2018

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
135.000.000,00	10.000.000,00	-	-	10.000.000,00	8.651.846,36	% 86,51

2009H031180 nolu Derslik ve Merkezi Birimler (DOKAP) Projesine 2017 yılı başında 10.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 8.651.846,36 TL harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 86,51 olarak gerçekleşmiştir.



GÜMÜSHANE ÜNİVERSİTESİ



KÜTÜPHANE VE KONGRE MERKEZİ



KELKİT



SAĞLIK HİZMETLERİ
MESLEK YÜKSEKOKULU BİNASI

PROJE NO : 2016H051050
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2016-2017

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
15.210.000,00	300.000,00	-	-	300.000,00	115.637,42	% 38,54

2016H051050 nolu Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP) Projesine 2017 yılı başında 300.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 115.637,42 TL harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 38,54 olarak gerçekleşmiştir.



PROJE NO : 2017H030930
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Yayın Alımı (DOKAP)
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2017-2017

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
900.000,00	900.000,00	-	-	900.000,00	250.882,31	% 27,87

2017H032470 nolu Yayın Alımı (DOKAP) Projesine 2017 yılı başında 900.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödenekten 250.882,31 TL harcama yapılmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, % 27,87 dir.



PROJE NO : 2017H030920
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Muhtelif İşler (DOKAP)
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2017-2017

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
6.000.000,00	6.000.000,00	-	-	6.000.000,00	3.399.710,24	% 56,66

2017H030920 nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesine 2017 yılı başında 6.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödenekten 3.399.710,24 TL harcama yapılmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, % 56,66 dır.





MUHTELİF İŞLER (DOKAP) PROJE DETAYI

1) MAKİNE VE TEÇHİZAT ALIMLARI

2017H030920 nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Makine ve Teçhizat alımı için, 2017 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 6.000.000,00 TL'den 2.081.265,82 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 34,68'dir.

2) BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJLERİ

2017H030920 nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında bilgi ve iletişim teknolojileri alımları için, 2017 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 6.000.000,00 TL'den 133.704,62 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 0,22'dir.

3) BÜYÜK ONARIM

2017H030920 nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Büyük Onarım için, 2017 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 6.000.000,00 TL'den 101.5650,52 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 16,92'dir.

4) TAŞIT ALIMLARI

2017H030920 nolu Muhtelif İşler Projesi kapsamında Taşıt Alımları için, 2017 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 6.000.000,00 TL'den 169.089,28 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 0,28'dir. Bu kapsamda Üniversitemizin hizmetlerinde kullanılmak üzere 2017 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ekli cetvellerinden T cetvelinde yer alan T8 kodlu Pickup (Kamyonet, arazi hizmetleri için sürücü dahil 3 veya 6 kişilik) araç ve üst yapı (Sepetli Platform), Üniversitemiz hizmet araçlarından Mercedes Axor için üst yapı (Kar Küreyici, Tuz Serici) alınmıştır.

4. Öneriler:

1. 4734 sayılı Kamu İhale Kanununda öngörülen sürelerle ilgili yasal düzenleme yapılması,
2. İhale mevzuatının kitap alımları konusunda daha duyarlı hale getirilmesi sorunların çözümüne katkı sağlayacaktır.
3. Fiziki yapısını tamamlayamamış olan üniversitelerin, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin mümkün olduğunca karşılanması,
4. Üniversitemizin ihtiyaçlarının karşılayacak sayıda eğitilmiş, teknik personel için kadro tahsisi yapılması,
5. Yatırım ödeneklerinin Ayrıntılı Finansman Programında inşaat mevsiminin göz önüne alınarak yapılması,
6. Yatırım uygulamalarında çalışan teknik personelin hizmet içi eğitime tabi tutulması

GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ 2017 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ

Bütçe Türü: Özel Bütçe

2017 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2016 Sonu Kümülatif Harcama			2017 Yılı Program Ödenek			2017 Yılı Revize Ödenek			2017 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.-Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim	5		179.000			134.812			21.000			21.000			13.589
Spor	1		15.210			14.910			300			300			116
D.Kamu Hizm.															
—İktisadi															
—Sosyal															
TOPLAM	6		194.210			149.722			21.300			21.300			13.705

Gelişen ve Geliştiren Üniversite...



STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

SÜREKLİ, GELİŞEN, DİNAMİK BAŞKANLIK

Bağlarbaşı Mahallesi Gümüşhanevi Merkez Kampüsü
29000 Merkez / Gümüşhane Tel:0(456) 233 1000 pbx
strateji@gumushane.edu.tr